

hisselerinin tamamı 26.12.2012 tarihli ve 8223 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlandığı üzere Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir.”
i) Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarının (“Bağlı Ortaklıklar”) temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

	Sermayesi	İştirak Tutarı	Doğrudan İştirak Oranı (%)	Dolaylı İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Beşiktaş Sportif	29.150.000	29.150.000	100	-	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti
Beşiktaş Televizyon	9.500.000	9.500.000	-	100	TV yayını
TOPLAM	38.650.000	38.650.000	100	100	

Beşiktaş Sportif

Beşiktaş Sportif, 18 Ocak 2001 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Kadırgalar Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Kat:1 Beşiktaş / İstanbul'dur.

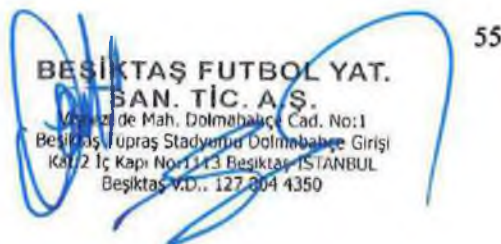
Şirket'in faaliyet konusu; her türlü sportif ürünlerin alımını, satımını, ithalini, ihracını, imali yapmak, sportif ürünlerin kullanımını ulusal ve uluslararası tabana yaymak, sportif ürünlerin kullanımının üst düzeye çıkartılması için gerekli araştırma ve geliştirmelerde bulunmak vb. ile bunları işletmek, vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Beşiktaş marka, logo ve amblemleri ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, 18 Ocak 2001 tarihinde kurulan ve Beşiktaş Sportif'e devredilmiştir. Beşiktaş Sportif'in hisselerinin tamamı 26.12.2012 tarihli ve 8223 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlandığı üzere Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir.

Beşiktaş Televizyon

Beşiktaş Televizyon, 23 Eylül 2004 tarihinde tescil ve 28 Eylül 2004 tarih ve 6145 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup televizyon yayın sektöründe faaliyet göstermektedir.

Beşiktaş Televizyon'un amaç ve faaliyet konusu 6112 Sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde resmi makamların gerekli izinlerine bağlı olarak televizyon ve radyo yayıncılığı, filmcilik, prodüksiyonluk faaliyetlerinde bulunmaktadır.



55



ii) İştirakler

Beşiktaş Turizm, 20 Ağustos 2003 tarihinde tescil ve 25 Ağustos 2003 tarih ve 5870 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup yurt içi ve yurt dışı turlar organize etmek, bilet satışı yapmak ve vize işlemleri faaliyetlerinde bulunmuştur..

Beşiktaş Sigorta, 20 Ağustos 2003 tarihinde tescil ve 25 Ağustos 2003 tarih ve 5870 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup sigorta aracılık hizmetleri gerçekleştirmiştir..

Beşiktaş İletişim, 20 Temmuz 2009 tarihinde tescil ve 24 Temmuz 2009 tarih ve 7361 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup Kartalcell markası ile GSM hatları üzerinden telefon hattı ile Kartalnet markası ile ADSL satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmuştur..

Şirket'in bağlı ortaklıkları; Beşiktaş İletişim, Beşiktaş Turizm ve Beşiktaş Sigorta A.Ş.'nin 100% bağlı ortaklık olan Beşiktaş Sportif bünyesinde birleşme işlemleri 25.02.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Firma:	Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkez Adresi:	Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. Beşiktaş Tüpraş Stadyumu No: 1 Beşiktaş / İstanbul
Kayıt:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Sicil No:	332944-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 18 Temmuz 1995 tarihinde kurulmuştur.

Şirket'in süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin TTK hükümleriyle, esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke	Türkiye
Kayıtlı merkezinin adresi	Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. Beşiktaş Tüpraş Stadyumu No: 1 Beşiktaş / İstanbul

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş M.D.: 27 004 4350



Fiili yönetim yeri adresi	Vişnezade Mah Dolmabahçe Cad. No:1 Beşiktaş İstanbul
İnternet adresi	www.bjk.com.tr/sirketlerimiz/futbol_as/
KEP Kayıtlı Elektronik Posta Adresi	besiktasfutbol@hs01.kep.tr
Telefon	0 (212) 948 19 03
Faks	0 (212) 948 19 99

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2022-2023, 2023-2024 ve 2024-2025 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

2024-2025 Sezonu			
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Elan Joseph Ricardo Ochoa	LA Equidad	11.02.2025-30.06.2029	Oynuyor.
Keny Alexander Arroyo Alvarado	Independiente Del Valle	11.02.2025-30.06.2029	Oynuyor.
Can Keleş	Solwie Energy Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler San. Ve Tic. A.Ş.	19.07.2024-30.06.2028	Oynuyor.
Emirhan Topçu	Çaykur Rizespor	02.08.2024-30.06.2028	Oynuyor.
Ciro Immobile	S.S. Lazio SPA	13.07.2024-30.06.2026	Oynuyor.

2023-2024 Sezonu

57
BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş M.D. 127 004 4350



Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Almoata Sembellah Ali Mohammed Al-Musrati	SC Braga	09.02.2024- 30.06.2027	Kiraya verildi.
Ernest Muci	Legia Varşova	09.02.2024- 30.06.2027	Oynuyor.
Milot Rashica	Norwich	16.08.2024- 30.06.2027	Oynuyor.
Bakhtiyor Zaynutdinov	CSKA Moskova	21.08.2024- 30.06.2027	Oynuyor.
Jean Onana	Lens	21.07.2023- 30.06.2027	Kiraya verildi.
Arthur Masuaku	West Ham	01.07.2023- 30.06.2025	Oynuyor.
Tayfur Bingöl	Alanyaspor	04.09.2023- 30.06.2026	Kiraya verildi.
2022-2023 Sezonu			
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Gedson Fernandes	Benfica	01.07.2022 - 30.06.2027	Oynuyor.
Valentin Rosier	Sporting CP	01.07.2022 - 30.06.2025	Ayrıldı.
Jackson Muleka	Standard Liège	07.07.2022 - 30.06.2027	Oynuyor.
Amir Hadziahmetovic	Konyaspor	02.02.2023 - 30.06.2027	Oynuyor.
Omar Colley	Sampdoria	09.02.2023 - 30.06.2025	Ayrıldı.
Emrehan Uzunhan	İstanbulspor	19.07.2022 - 30.06.2027	Kiraya verildi.
Tayyip Talha Sanuç	Adana Demirspor	08.09.2022 - 30.06.2026	Oynuyor.
Kerem Atakan Kengin	Sivasspor	23.08.2022 - 30.06.2027	Kiraya verildi.
Onur Bulut	Kayserispor	08.02.2023 - 30.06.2026	Oynuyor.

Kaynak: Şirket Verileri

Şirket'in 31.05.2022-30.11.2024 tarihleri arasındaki kümülatif yatırım tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



(milyon Euro)	2022-2023 Sezonu	2023-2024 Sezonu	2024-2025 Sezonu
Yatırımlar	25,55 Milyon Euro	37,75 Milyon Euro	14,86 Milyon Euro

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in yatırımlarla ilgili önemli gelişmeler, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkındaki açıklamalar Şirket'in web sitesi www.bjk.com.tr/sirketlerimiz/futbol as/ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. Konu hakkındaki detaylar aşağıda sıralanmıştır:

Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirket'in Türkiye Halk Bankası A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirket'in bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırması 27 Mayıs 2021 itibariyle tamamlanmış ve toplamda 2.886.779.174 TL kredi kullanımı yapılmıştır. Söz konusu kredi finansal borçların ve kamusal borçlar hariç vadesi geçmiş diğer yükümlülüklerin refinansmanı amacıyla kullanılmıştır.

Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, Şirket'in tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

Profesyonel Futbolcu Sözleşmeleri

- Gedson Carvalho FERNANDES

Şirket 03.02.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Gedson Carvalho Fernandes'in 1 Temmuz 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere transferi konusunda SL Benfica Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. SL Benfica Kulübü'ne 6.000.000 Avro transfer bedeli ödenecektir. Oyuncu ile 1 Temmuz 2022 tarihinden başlamak üzere dört yıl artı bir yıl opsiyonlu olacak şekilde anlaşmaya varılmıştır. Oyuncunun ileride başka bir kulübe kiralanması ya da satılması durumunda, elde edilecek gelir Kulübümüz ve SL Benfica Kulübü arasında 50% - 50 % olarak paylaşılacaktır.

- Jackson Muleka KYANVUBU

Şirket 07.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Jackson Muleka Kyanvubu'nun transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varmıştır. Standard de Liege SA Kulübü'ne net 3.350.000 Avro transfer bedeli ödenecektir. Oyuncu ile 2022-2023 sezonundan başlamak üzere beş sezon için sezon başına net 1.000.000 Avro ödenecek şekilde anlaşmaya varılmıştır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vatanınde Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Türpaş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 11 Ç. Kapı No: 1213 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D.: 127 004 4350

59



- Emrehan UZUNHAN

Şirket 19.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Emrehan Uzunhan'ın transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varmıştır. İstanbulspor Kulübü'ne 2.000.000 Avro + KDV transfer bedeli ödenecektir. Oyuncu ile 2022-2023 sezonundan başlamak üzere beş sezon için anlaşmaya varılmıştır.

- Francisco Javier Montero RUBIO

Şirket 15.01.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Francisco Javier Montero Rubio'nun HSV Fussball AG Kulübü ile 2022-2023 futbol sezonu sonuna kadar, 2.500.000 Avro bedelinde satın alma opsiyonlu olarak geçici transferi konusunda oyuncu ve kulübü ile anlaşma sağlanmıştır.

- Vincent Pate ABOUBAKAR

Şirket 21.01.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Vincent Pate Aboubakar'ın transferi konusunda oyuncu ile 21 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 2024-2025 sezonu sonuna kadar iki buçuk yıl artı bir yıl opsiyonlu olarak sözleşme imzalamıştır. Oyuncuya net 1.140.000 Avro imza parası ve 2022-2023 sezonu için net 1.555.000 Avro, kalan sezonlar için sezon başına net 3.110.000 Avro garanti ücrete ek olarak aldığı süre ve müsabaka türüne göre maç başına azami net 12.000 Avro maç başı ücreti ödenecektir.

- Amir HADZIAHMETOVIC

Şirket 01.02.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Amir Hadziahmetovic'in transferi konusunda Oyuncu ve Kulübü Konyaspor ile sözleşme imzalamıştır. arabam.com Konyaspor Kulübü'ne 3.200.000 Avro transfer bedeli ödenecektir. Oyuncunun üçüncü kulübe kalıcı transferi halinde sözleşmede belirlenen esaslar çerçevesinde, sonraki transfer gelirinin %20'sini aşmayacak şekilde Şirket tarafından onyaspor Kulübü'ne ayrıca ek ödeme yapılacaktır.

Oyuncu ile imzalanan sözleşme 2 Şubat 2023 tarihinden başlamak üzere 2026-2027 sezonu sonuna kadar dört buçuk yıl süre ile geçerli olacaktır. Oyuncuya 2022-2023 sezonu için net 580.000 Avro, kalan sezonlar için sezon başına net 1.160.000 Avro garanti ücrete ek olarak aldığı süre ve müsabaka türüne göre maç başına azami net 10.000 Avro maç başı ücreti ödenecektir.

- Fuka-Arthur Masuaku KAWEL

17.04.2023 tarihinde; West Ham United FC Kulübü'nden 2022-2023 sezonu 1. transfer tescil döneminde bir yıllığına geçici transferi gerçekleşmiş olan profesyonel futbolcu Fuka-Arthur Masuaku Kawela'nın transfer hakları, Şirket tarafından 2.000.000 Avro karşılığında satın alınmıştır. Oyuncu ile 2023-2024 sezonundan itibaren 2+1 yıl üzerinden anlaşmaya varılmıştır.

- Jean Emile Junior ONANA ONANA

Şirket 21.07.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Jean Emile Junior ONANA ONANA transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varmıştır. RC LENS kulübüne toplam

60
BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Yahzade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş, Tuzla Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350



transfer bedeli olarak 4.037.500 Avro ödenecektir. Oyuncu ile 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır.

Daha sonrasında Şirket 08.01.2024 tarihinde; profesyonel futbolcu Jean Emile Junior ONANA ONANA'nın 2023-2024 sezonu sonuna kadar geçici transferi hususunda Olympique De Marseille kulübüyle ve oyuncuyla anlaşmaya varmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Olympique De Marseille kulübünün 4.500.000 Avro tutarında satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Ayrıca oyuncunun 2023/2024 sezonu sonuna kadar ücreti Olympique De Marseille kulübü tarafından karşılanacaktır.

- Alexander Mark David Oxlade-CHAMBERLAIN

Şirket 12.08.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Alexander Mark David Oxlade-Chamberlain'in transferi konusunda Oyuncu ile 12 Ağustos 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 2025-2026 sezonu sonuna kadar üç yıllık sözleşme imzalamıştır. Oyuncuya net 1.500.000 Avro imza parası ve her bir futbol sezonu için net 2.500.000 Avro garanti ücret verilecektir. Ek olarak müsabakalarda yer aldığı süreye göre maç başına azami net 10.000 Avro maç başı ücreti ödenecektir.

- Milot RASHICA

Şirket 16.08.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Milot Rashica transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varmıştır. Norwich City FC kulübüne toplam transfer bedeli olarak 5.250.000 Avro ödenecektir. Oyuncu ile 2023- 2024 sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır.

- Ernest MUCI

Şirket 09.02.2024 tarihinde; profesyonel futbolcu Ernest Muci'nin transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varmıştır. Legia Varşova kulübüne toplam transfer bedeli olarak 10.000.000 Avro ödenecektir. Oyuncu ile 2026-2027 sezonu sonuna kadar 3,5 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Ayrıca sonraki satıştan elde edilecek net kârın %10'luk kısmı önceki kulübüne transfer ücreti olarak ödenecektir.

- Almoatasembellah Ali Mohamed Al-MUSRATI

Şirket 09.02.2024 tarihinde; Almoatasembellah Ali Mohamed Al-Musrati'nin transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varmıştır. SC Braga kulübüne 2023-2024 sezonu için net 1.000.000 Avro kiralama bedeli ödenecektir. Ayrıca sözleşmedeki şartların gerçekleşmesi durumunda oyuncunun kalıcı transferi hükmü devreye girecek ve SC Braga kulübüne transfer bedeli olarak 11.000.000 Avro ödeme yapılacaktır.

Şirket 13.02.2024 tarihinde; SC Braga Kulübü'nden 2023-2024 sezonu 2. transfer tescil döneminde altı aylığına geçici transferi gerçekleşmiş olan profesyonel futbolcu Almoatasembellah Ali Mohamed Al Musrati'nin 30.06.2027 tarihine kadar kalıcı transfer hakları kulübümüz tarafından 11.000.000 Avro karşılığında satın alınmıştır. Oyuncu ile de 30.06.2027 tarihine kadar anlaşmaya varılmıştır.

- Gabriel Armando de Abreu

BESİKTAŞ FUTBOL YAT
SAN. TİC. A.Ş.
Yisnekte Mah. Dolmabahçe Cad.No:1
Beşiktaş V.D. Sırası Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 16.Kapı No:13 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

61



Şirket 15.06.2024 tarihinde; Gabriel Armando de Abreu ile transferi konusunda 1 Temmuz 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 2026-2027 sezonu sonuna kadar üç yıllık sözleşme imzalamıştır. Oyuncuya 2024-2025 ve 2025-2026 sezonları için 2.120.000 Avro 2026-2027 sezonu için ise 2.110.000 Avro garanti ücret ödenecektir. Ayrıca net 1.000.000 Avro imza parası 3 yılda ödenecektir.

- Rafael Alexandre Fernandes Ferreira da Silva

Şirket 27.06.2024 tarihinde; Rafael Alexandre Fernandes Ferreira da Silva ile transferi konusunda, 1 Temmuz 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 2026-2027 sezonu sonuna kadar üç yıllık sözleşme imzalamıştır. Oyuncuya her sezon için 6.000.000 Avro garanti ücret ödenecektir.

- Ciro Immobile

Şirket 13.07.2024 tarihinde; Ciro Immobile ile transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varmıştır. Oyuncu ile 2024-2025 sezonundan başlamak üzere 2 sezon için anlaşılmış olup, oyuncuya her sezon için net 6.000.000 Avro garanti ücret ödenecektir.

Sponsorluk Anlaşmaları

Lisans Anlaşması

Şirket 11.06.2024 tarihli Yönetim kurulu toplantısında alınan karar gereği: "Hakim ortağı Beşiktaş Jimnastik Kulübü'ne ait olan "Beşiktaş" markasının, Şirket ana faaliyeti için zorunlu bir unsur olması hususu dikkate alınarak, "Beşiktaş" markasının kullanımına ilişkin lisans haklarının kullanım süresinin uzatılması ve esaslarının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar çerçevesinde; "Kulüp ile Şirket arasında imzalanan 24.01.2002 tarihli Lisans Sözleşmesi süresinin 23.01.2032 tarihinden 31.05.2052 tarihine kadar uzatılmasına, 23.01.2032 ve 31.05.2052 tarihleri arasındaki dönemde lisans haklarının kullanılması sebebiyle ödenecek Lisans Ücreti'nin, Şirketin lisanslı ürün satış gelirleri, maç hasılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirlerinden oluşan yıllık gelirlerinin %5'i olarak belirlenmesine, Futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile önemli seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesine ve 24.01.2032 ve 31.05.2052 tarihleri arasındaki döneme ilişkin Lisans Ücretinin sözleşme süresi içerisinde herhangi bir döneme ilişkin olarak peşin olarak ödenmek istenmesi halinde Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 24.05.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanacak peşin Lisans Ücretleri üzerinden ödenmesine karar verilmiştir." Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'nin Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu, gelir yaklaşımı kapsamında Royaltiden Arındırma Yöntemi kullanılarak yürütülmüştür.

Değerlemeye konu royaltite oranı %5 olarak belirlenmiş, lisans yenileme dönemi olan 2032-2052 yılları için lisanslı satış harici iskonto oranı %21, lisanslı satış iskonto oranı ise %19.7 olarak belirlenmiş ve kullanılmıştır.

Arçelik Anlaşması

Şirket ile Arçelik Pazarlama A.Ş. arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Sponsorluğu ve sözleşme kapsamındaki diğer reklam haklarının kullanılması karşılığında 2024-2025, 2025-

62

BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vizyoner Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş, Nispetiye Sırtı Dolmabahçe Girişi
Kat:2 / Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş M.B. 127 004 4350



2026 ve 2026-2027 sezonları için toplam 193.593.506 TL + KDV değerinde anlaşma sağlanmıştır.

D Elektronik Anlaşması

Şirket ile D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. (nesine.com) arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Şort Sponsorluğu ve sözleşme kapsamındaki diğer reklam haklarının kullanılması karşılığında 08.07.2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2022-2023, 2023-2024 sezonları ve artı bir sezon opsiyonlu olarak şekilde, sezon başına 12.500.000 TL + KDV bedel ile anlaşma sağlanmıştır.

Stadyum İsim Hakkına İlişkin Reklam Sponsorluk Anlaşması

Şirket ve Türkiye Petrol Rafineleri A.Ş. (Tüpraş) arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 3 sezon için geçerli olmak üzere stadyum isim hakkı ve reklam sözleşmesi imzalanmıştır. 2023/24 sezonu için anlaşma bedeli, başarı primi dahil toplamda 230.383.150 TL + KDV'dir. 2024/25 ve 2025/26 sezonlarına ilişkin tutarlar 2023/24 sezonuna ilişkin belirlenen tutarlara Türkiye İstatistik Kurumu'na yayınlanan TÜFE oranı eklenmesi suretiyle bulunacaktır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ilhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, Beşiktaş Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtabilecek profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Şirket, medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Şirket, Beşiktaş markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetme amacıyla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Beşiktaş Futbol Takımı, dünyadaki gelişmeleri takip ederek 2000'li yılların başında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Beşiktaş markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını planlamaktadır.

Beşiktaş Futbol Takımı, Şirket'in Süper Lig'de mücadele eden futbol takımıdır. Kulüp, Şirket'in hâkim ortağıdır.



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket, kurulduğundan beri Süper Lig'de (eski adı 1.Lig) mücadele etmektedir. Toplam 16 lig şampiyonluğu kupasına sahip olan Şirket'in buna bağlı olarak armasında üç yıldız bulunmaktadır.

Şirket, Türkiye Süper Ligi'nde, 2020-2021 sezonunu şampiyon olarak tamamlamıştır ve bu başarıya 16. Kez ulaşmıştır. 2021-2022 sezonunu ise altıncı olarak bitirmiştir. Şirket, 2022-2023 sezonunu üçüncü olarak tamamlamıştır. 2023-2024 sezonunu ise altıncı sırada bitirmiştir.

Beşiktaş Futbol'un 26 Şubat 2025 tarihli güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Yabancı	YERLİ	ALTYAPI
Alexander Mark David Oxlade-Chamberlain	Ersin Destanoğlu	Arda Berk Özuarap
Kenya Alexander Arroyo Alvarado	Fehmi Mert Günok	Enes Çinemre
Elan Joseph Ricardo Ochoa	Emir Yaşar	Fahri Kerem Ay
Ciro Immobile	Necip Uysal	Şahin Kalınsazlıoğlu
Fuka Arthur Masuaku Kawela	Can Keleş	Emir Yaşar
Gedson Fernandes Carvalho	Emirhan Topçu	Göktaş Baytekin
Felix Ohis Uduokhai	Salih Uçan	Emrecan Terzi
Milot Rashica	Onur Bulut	Yakup Arda Kılıç
Gabriel Armando De Abreu	Tayyip Talha Sanuç	
Joao Mario Naval Da Costa Eduardo	Semih Kılıçsoy	
Rafael Alexandre Fernandes Ferreira Da Silva	Baktiyor Zaynutdinov	
Jonas Svensson	Yakup Arda Kılıç	
Ernest Muçi	Mustafa Erhan Hekimoğlu	
Amir Hadziahmetovic	Serkan Emrecan Terzi	

Kaynak: Şirket Verileri

Şirket'in ana gelir kalemleri, mağaza satış gelirleri, yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam gelirleri, isim ve lisans hakkı gelirleri, kombine kart ve loca gelirleri ve maç hasılatları, futbolcu satış ve kiralama gelirleri ile UEFA kupalarına katılım durumunda UEFA gelirlerinden oluşmaktadır.

Ayrıca, 2014-2015 sezonunda Beşiktaş Kadın Futbol branşı aktif hale getirilmiş ve Kadınlar 3. Liginden sezona başlamıştır. Beşiktaş Kadın Futbol, 2014-2015 sezonunu şampiyon tamamlayıp 3. Lig'ten 2. Lig'e şampiyon olarak çıkmıştır.

2015-16 sezonunda takım Türkiye Kadınlar Futbol 2. Ligi'nde tarihinde ilk kez mücadele etmiş olup normal sezonu namağlup lider tamamlama başarısı göstermiş ve üst üste ikinci şampiyonluğunu elde etmiştir. 2016-17 sezonundan itibaren ise tarihinde ilk kez Kadınlar 1. Ligi'nde mücadele etme hakkı kazanmış, 2018-19 sezonunda ilk şampiyonluğunu yaşamıştır.

7 Mart 2020 tarihinde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle Vodafone Park'ta Atlético Madrid'le bir hazırlık maçı yapmış ve bu maçta 33.000 adet taraftara ulaşılmıştır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Winehüyük Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Fırtına Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 D:Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350



2020-21 sezonu Kadınlar 1. Ligi, Antalya'da COVID-19 pandemisi sebebiyle ligde bulunan 16 takımın 4'erli gruba ayrılması sonucu tek maç üzerinden oynanmış ve Beşiktaş Vodafone Kadın Futbol Takımı mücadele ettiği A grubunu 3 galibiyet ile ilk sırada tamamlayarak çeyrek finallere yükselmiştir. Tek maç eleme usulü oynanan çeyrek final maçında rakibi Ataşehir Belediyespor'u uzatma dakikalarında 3-1'lik skor ile geçen takım, tek maç usulü oynanan yarı final maçında ise ALG SK'yı bu sefer penaltı atışları sonucunda 2-1 ile geçmiş ve adını finale yazdırmıştır. Finalde rakibi Fatih Vatanşpor ile oynadığı maçtan 2-0'lık skor ile ayrılan Beşiktaş Vodafone Kadın Futbol Takımı namağlup olarak tarihinde 2. kez Kadınlar 1. Ligi'nde şampiyonluğunu elde etmiştir.

Beşiktaş Kadın Futbol takımının 26 Şubat 2024 tarihli güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır;

Futbolcu	
Ana Teles	İlayda Civelek
Başak Gündoğdu	Kezban Tağ
Didem Karageneç	Lara Pintassilgo
Donjeta Halilaj	Marija Aleksic
Ece Tekmen	Melike Yeşilçan
Elif Keskin	Meryem Çal
Elife Karabulut	Milena Gacanica
Elis Nemtsov	Seda İncik
Evy Pereira	Shameeka Fishley
Ezgi Çağlar	Vanessa Cordoba
Fatima Kome	
Gizem Aydın	
Glory Ogbonna	
Ines Maia	

Mağaza satış gelirleri

Mağaza satış gelirleri, Beşiktaş lisansına sahip her türlü logo, amblemlı tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satışından elde edilen gelirlerdir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Şirket, profesyonel futbol takımı ve Beşiktaş markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri

Şirket, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak izlemektedir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak elde edilmektedir.

Yayın hakkı gelirleri

Şirket, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak elde etmektedir.

UEFA kupaları gelirleri



65



UEFA kupaları gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. Performans yükümlüğü kulübün ligde ulaştığı aşamaya bağlı olarak gerçekleşmektedir. Liglere katılım bedeli lig maçları oynandıkça gelir olarak kaydedilmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Şirket, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak izlenmektedir.

Hasılatın gelirlere göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

Hasılat (TL)	01.06.2021-31.05.2022(*)	Toplam Payı %	01.06.2022-31.05.2023(**)	Toplam Payı %	01.06.2023-31.05.2024(**)	Toplam Payı %
Yayın gelirleri	154.012.970	15,59%	317.869.318	11,85%	226.243.663	6,59%
Lisanslı ürün satış gelirleri	155.564.809	15,75%	644.236.739	24,03%	1.001.297.583	29,18%
Sponsorluk ve reklam geliri	124.811.373	12,63%	521.629.499	19,45%	460.402.167	13,42%
UEFA gelirleri	12.501.872	1,27%	3.449.697	0,13%	253.618.755	7,39%
Şampiyonlar ligi gelirleri	258.677.829	26,18%	47.250.576	1,76%	—	0,00%
Maç hasılatları	68.068.715	6,89%	176.857.598	6,60%	207.606.283	6,05%
Kombine kart ve loca gelirleri	57.220.564	5,79%	441.856.327	16,48%	609.087.963	17,75%
İsim ve lisans hakkı gelirleri	154.049.398	15,59%	518.639.772	19,34%	556.010.985	16,20%
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	303.390	0,03%	8.084.484	0,30%	—	0,00%
Diğer	14.071.205	1,42%	41.460.660	1,55%	180.862.053	5,27%
Futbolcu sözleşme fesih gelirleri	—	0,00%	—	0,00%	—	0,00%
Satış iadeleri	(8.958.865)	-0,91%	(29.323.129)	-1,09%	(60.124.503)	-1,75%
Satış iskontoları	(2.408.641)	-0,24%	(10.494.305)	-0,39%	(3.674.707)	-0,11%
Toplam	987.914.619	100%	2.681.517.236	100%	3.431.330.242	100%

Hasılat (TL)	01.06.2024 – 30.11.2024(***)	Toplam Payı %
Yayın gelirleri	165.783.335	5,46%
Lisanslı ürün satış gelirleri	1.002.859.024	33,01%
Sponsorluk ve reklam geliri	296.818.718	9,77%
UEFA gelirleri	345.435.684	11,37%
Şampiyonlar ligi gelirleri	—	0,00%
Maç hasılatları	211.653.150	6,97%
Kombine kart ve loca gelirleri	479.090.419	15,77%
İsim ve lisans hakkı gelirleri	455.541.128	15,00%
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	41.187.376	1,36%
Diğer	84.290.198	2,77%
Futbolcu sözleşme fesih gelirleri	—	0,00%
Satış iadeleri	(43.288.248)	-1,42%
Satış iskontoları	(1.573.105)	-0,05%
Toplam	3.037.797.679	100%

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.

SAN. TİC. A.Ş.

V.İ. Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş - Beşiktaş Spor Kompleksi Dolmabahçe Girişi
Kat: 113 Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

66



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

- Mağaza satış gelirleri satış performansı ve futbol takımının başarısıyla doğru orantılı olarak önemli bir yükseliş göstermiştir.
- Loca, VIP ve Kombine satış gelirleri pandemi koşullarında seyircisiz oynanan lig nedeniyle düşüş göstermiş, pandemi etkileri hafifledikten sonra 2022 yılından itibaren düzelme eğilimine girmiştir.
- Yayın Hakkı Gelirleri, Futbol A takımının ligdeki performansına ve TFF'nin açıkladığı galibiyet ve beraberlik primlerine göre değişiklik göstermektedir.
- UEFA gelirleri, Futbol A takımının Avrupa liglerine katılım durumu ve başarısına göre değişiklik göstermektedir.

Sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Avrupa'da Futbol

Futbol dünya genelinde en popüler spor dallarından biridir. Globalleşme ile birlikte futbola olan ilgi hızla artmıştır. Medya endüstrisinin gelişimi futbolun daha geniş kitlelere kolaylıkla ulaşmasını sağlamış, futbol kendi ekonomik pazarını yaratmıştır. Günümüzde milyonlarca dolarlık yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam anlaşmaları, maç günlü gelirleri, futbolcu sözleşmeleri ve etkileşimde bulunduğu yan sektörler ile futbol endüstriyel bir iş koluna dönüşmüş durumdadır. 19. yüzyılda İngiltere'de ortaya çıkan modern futbolun bugün spor endüstrisinin alt dalı olarak futbol endüstrisine dönüşmesi sonrasında ekonomik değeri de, profesyonelliğin kabulü, stadyum kapasitelerinin genişletilmesi, iktidarların oyuna yönelik ilgileri, ücret tavanının kaldırılması (serbestisi), sponsorluk ve reklam anlaşmaları, futbolla ilişkili sektörlerin (bahis, spor malzemeleri, gazete ve radyo vb.) gelişimi gibi faktörlerin etkisiyle artmıştır.

Futbol yayıncılığında televizyon kullanımı ilk olarak 1938 yılında İngiltere Federasyon Kupası'nın BBC tarafından yayınlanması ile başlamıştır. 1980 sonrasında yaşanan dönüşümler ise futbol-televizyon ilişkisine boyut atlatmıştır. Yayıncılıkta dijital sistemin hayata geçmesi ve şifreli yayıncılığın başlaması olguları, medya şirketlerinin futboldan para kazanmalarına zemin hazırlamıştır. Medya şirketleri, liglerin ya da kulüplerin yayın haklarını satın alarak hem maçları ekran başında izlemek için para ödeyen seyirci/müşterilerden hem de futbol

67
BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tiyatro Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1143 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 350



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251bfdbc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



aracılığıyla topladıkları seyirciyi/müşteriyi reklam endüstrisine pazarlayarak önemli gelirler elde etme imkânına sahip olmuşlardır. Aynı dönemde her sektörden şirket, televizyon sayesinde milyarlarca insan tarafından izlenen kulüplere sponsor olarak markalarının reklamını yapmaya başlamıştır.

Futbolun gelişmesi ve büyük bir sektör haline gelmesiyle önceden sadece maç günü gelirleri ve bilet satışlarından oluşan gelir kalemleri, bugün itibarıyla bu gelir kaynaklarına ek olarak medya yayın gelirleri, sponsorluk, reklam gelirleri ve mağazacılık gibi önemli gelir kalemleri eklenmiştir.

Futbol ekonomisinde 3 ana gelir kalemi bulunmaktadır. Bunlar; ticari gelirler, yayın gelirleri ve maç günü gelirleridir. Aşağıdaki tabloda söz konusu 3 ana gelir kaleminin ilk 20 kulüp için gelir bazında dağılımı yer almaktadır.

Sezonlar	Gelir Kalemleri Bazında Dağılımı (İlk 20 Kulüp)		
	Maç Günü (%)	Naklen Yayın(%)	Ticari (%)
2023/2024	18	38	44
2022/2023	18	42	40
2021/2022	15	44	41
2020/2021	1	56	43
2019/2020	15	39	46
2018/2019	16	44	40
2017/2018	17	43	40
2016/2017	17	45	38
2015/2016	18	39	43

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

Maç Günü Gelirleri: Kulüplerin stadyum kapasitelerinin artması, genel bilet fiyatlarının yükselmesi ve üst düzey lüks ve ayrıcalıklı maç günü hizmetlerinin genişlemesi, maç günü gelirlerini yıllık bazda yüzde 11 artırdı. Böylece, bu gelir kalemi Para Liginde yer alan ilk 20 kulüp için bir kez daha en hızlı büyüyen gelir kaynağı oldu. Maç günü geliri, raporun yayınlandığı tarihten bu yana ilk kez 2,1 milyar avroyu aşarak toplam gelirin yüzde 18'ini oluşturmuştur. Bu oran, 2014-2015 sezonundan bu yana görülen en yüksek pay (yüzde 19) olmuştur.

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

Ticari Gelirler: 2023-2024 sezonunda, en çok gelir elde eden 20 kulüp içinde ilk 10 kulübün gelir kompozisyonunun ticari gelirler lehine daha fazla eğilim gösterdiğini aktararak, 'Ticari gelirler ilk 10 içinde yüzde 48'e ulaşırken, 11-20 arasındaki kulüplerde bu oran yüzde 34'lerde kalmıştır.

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

Yayın Hakkı Gelirleri: En çok gelir elden eden 20 kulüp açısından yayın gelirleri, kulüp gelirlerinin yüzde 47'sini oluşturmuştur.

Modern futbolu dünyaya armağan eden Avrupa kıtası, günümüzde, ekonomik ve sportif olarak dünya futbolunun zirvesinde yer almaktadır. Avrupa futbolu, marka değeri yüksek kulüpleri ve ligleri, milyon dolarlık transferleri, milyar dolarlık yayın hakları anlaşmaları,

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.

SAN. TİC. A.Ş.

Vişnük Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Futbol Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: Maç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.B. 127 004 4350

68



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şampiyonlar Ligi gibi prestiji yüksek turnuvaları, Dünya Kupası'ndaki başarıları ile dikkat çekmektedir. Avrupa'nın sportif, ekonomik ve mali alanda en güçlü beş büyük ligi Premier Lig (İngiltere), La Liga (İspanya), Bundesliga (Almanya), Serie A (İtalya) ve Ligue 1'dir (Fransa).

Futbol sektöründe en büyük paya sahip takımlar Avrupa Bölgesi'ndedir. Avrupa'nın en büyük beş ligi olarak bilinen İngiltere Premier Lig, İspanya La Liga, Almanya Bundesliga, İtalya Serie A ve Fransa Ligue 1 takımları yıllık gelirleriyle pastadan en büyük payı almaktadır.

Avrupa liglerine dünyanın her bölgesinden takip eden kişi sayısının yüksek olmasından dolayı naklen yayın ihalesi ücretleri Avrupa'daki liglerde yüksektir. Dünya ve Avrupa futbolundaki ulusal ve uluslararası naklen yayın pastasından Türk kulüplerinin aldığı pay görece düşük kalmaktadır.

2023/2024 verileri dikkate alınarak dünya liglerinde en çok gelir elde eden takımların sıralaması aşağıdaki gibidir. Bu tabloda takım gelirleri 3 grupta kategori edilerek sıralamaya tabi tutulmuştur.

Sıra	Kulüp	Maç Günü Gelirleri (Milyon Euro)	Naklen Yayın Gelirleri (Milyon Euro)	Ticari Gelirler (Milyon Euro)	Toplam (Milyon Euro)
1	Real Madrid	248	316	482	1.045
2	Manchester City	88	343	407	837
3	Paris Saint Germain	170	245	391	805
4	Manchester United	152	258	360	770
5	Bayern Munich	131	213	421	760
6	FC Barcelona	103	236	421	744
7	Arsenal	153	305	258	717
8	Liverpool	132	240	343	715
9	Tottenham Hotspur	123	195	297	615
10	Chelsea	93	190	262	546

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

Listenin ilk 10'unda 6 İngiliz, 2 İspanyol, 1 Fransız ve 1 Alman kulüp yer alıyor. İlk 20'de ise İngiltere'den 9 kulüp, İspanya, İtalya ve Fransa'dan 3'er kulüp ve 2 Alman kulübü kendine yer bulmuştur.

Avrupa lig ve takımlarının bu derece büyük gelirler elde edebilmesinin en önemli nedeni liglerinin ve kulüplerinin sadece kendi ülkelerinde değil, tüm dünyada takip ediliyor olmasıdır.

İspanyol futbol takımı Real Madrid tek bir sezonda 1 milyar avro gelir elde eden ilk futbol kulübü olarak tarihe geçti. Kulübün yenilenen Bernabeu Stadyumu sayesinde ek gelirler sağlayan kulüp, maç günü ve ticari gelirlerde önceki sezona kıyasla yüzde 26 artış sağlamıştır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vizyoner Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş/İstanbul Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş/İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 064 4350

69



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bilet gelirini yüzde 103 artışla 248 milyon avroya çıkaran kulüp, yayın haklarından 316 milyon avro, sponsorluk anlaşmalarından 482 milyon avro kazanç elde etti. Beş yıl sonra 'En zengin kulüp' unvanını 2022-2023 sezonunda İngiliz futbol takımı Manchester City'den devralan kulübün, İngiliz takımıyla arasındaki gelir farkını bir sezonda 5 milyar avrodan 207,9 milyar avroya yükseltmesi dikkati çekmiştir.

Kulüplerin stadyum kapasitelerinin artması, genel bilet fiyatlarının yükselmesi ve üst düzey lüks ve ayrıcalıklı maç günü hizmetlerinin genişlemesi, maç günü gelirlerini yıllık bazda yüzde 11 artırmıştır.

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

Türkiye'de Futbol

Süper Lig ya da sponsorluk anlaşması gereği Trendyol Süper Lig, Türkiye'deki en üst seviye futbol ligidir. 19 takımın mücadele ettiği ligde, her takımın diğerleriyle ikişer maç yaptığı çift devreli lig usulü uygulanmaktadır. En üst sırada yer alan takım şampiyon olurken son dört sıradaki takım 1. Lig'e düşmektedir. 1. Lig'deki gört takım ise ertesi sezon mücadele etmek üzere Süper Lig'e yükselmektedir.

Ağustos ve Mayıs ayları da dâhil olmak üzere dokuz ay süren bir organizasyon olan Süper Lig'in 2024-2025 sezonu, 38 hafta ve 342 maçtan oluşmaktadır. 2024-2025 sezonu başlangıcıyla birlikte lig, UEFA ülkeler sıralamasında 9. sırada yer almakta ve UEFA Şampiyonlar Ligi'ne 2, Uefa Avrupa Ligi'ne 2 ve UEFA Avrupa Konferans Ligi'ne 1 takım yollanmaktadır. Türkiye Kupası şampiyonu olup, ilk 3'e giremeyen bir takım UEFA Avrupa Ligi'ne katılabilmektedir.

İstanbul, Ankara ve İzmir bölgesel liglerinden toplam 16 takımın katılımıyla 1959 yılında Millî Lig adıyla ilk sezonu düzenlenen lig, o sezon iki gruba bölünmüş ve bu grupların birincileri arasında yapılan iki maç sonunda şampiyonunu bulmuştur. 1962-63 sezonunda Türkiye 1. Futbol Ligi, 2001-02 sezonu başında Süper Lig adı kullanılmaya başlanırken bu dönemden sonra farklı sponsorların desteği sebebiyle lig adının başına sponsor adı eklenerek kullanılmıştır. Süper Lig zaman içinde katılımcı sayısı ve format bakımından çeşitli değişikliklere uğramıştır.

Şimdiye kadar 73 takımın mücadele ettiği Süper Lig'de 6 takım, Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş, Trabzonspor, Bursaspor ve İstanbul Başakşehir şampiyonluk unvanı almıştır.

Kaynak: <https://www.transfermarkt.com.tr/super-lig/erfahye/watbesweb/TR/>

Kaynak: https://tr.wikipedia.org/wiki/Süper_Lig

Türkiye'de dört büyükler olarak bilinen Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray ve Trabzonspor yoğun bir rekabet içindedir. Futbol kulüpleri her beş lig şampiyonluğunda bir yıldız almaktadır. Buna göre Galatasaray'ın dört yıldızı, Beşiktaş ve Fenerbahçe'nin üç yıldızı Trabzonspor'un ise bir yıldızı bulunmaktadır. Dört büyüklerin Eylül 2024 itibarıyla futbol başarıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Beşiktaş	Fenerbahçe	Galatasaray	Trabzonspor
Lig Şampiyonluğu	16	19	24	7

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT
SAN. TİC. A.Ş.
Vatanınde Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş 19145 Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

70



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251bfcdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Türkiye Kupası Şampiyonluğu	11	6	18	9
Süper Kupa/Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu	9	9	16	10
Başbakanlık Kupası	6	8	5	5
Avrupa'da Kupa Sayısı	-	-	2	-
UEFA Sıralaması	102	46	56	123

Son beş yılın şampiyonlukları değerlendirildiğinde Galatasaray'ın iki, Başakşehir, Beşiktaş ve Trabzonspor'un birer adet şampiyonluğu bulunmaktadır.

Sezon sonunda ligde belli sıraları alan takımlar, UEFA'nın organize ettiği UEFA Şampiyonlar Ligi veya UEFA Avrupa Ligi organizasyonlarından birine katılabilmektedir. UEFA kurallarına göre, bir ülkenin belli bir sezonda kaç takım göndereceği ve bu takımların hangi aşamalardan kupa mücadelesine başlayacağı, o ülkenin bir önceki sezonda topladığı UEFA ülke puanlarına göre hesaplanmaktadır. 1960 yılından itibaren Türkiye'nin UEFA sıralamasındaki değişimlerini gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

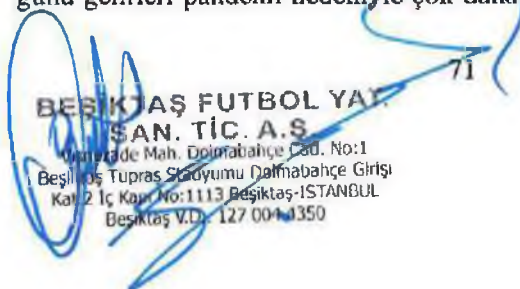
1960 yılından itibaren Türkiye'nin UEFA'daki sırası									
1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
18	19	20	19	15	18	19	21	21	22
1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979
18	19	17	18	19	23	23	23	22	23
1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989
25	25	28	27	26	27	26	24	26	24
1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
24	23	18	13	12	10	11	8	14	14
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
11	7	8	10	10	11	15	14	11	11
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
11	10	11	10	11	12	11	10	10	10
2020	2021	2022	2023	2024	2025				
11	13	20	9	9	10				

Kaynak: <https://www.transfermarkt.com/tr/statistik/Stadteswertung>

Kaynak: <https://tr.wikipedia.org/wiki/Anasayfa>

Türkiye Süper Ligi'nde takımların finansal performansını etkileyen durumlar aşağıdaki gibidir.

- **Borçlanma:** Türkiye'de 4 büyükler olarak adlandırılan Beşiktaş, Galatasaray, Fenerbahçe, ve Trabzonspor'un borçlarına karşılık, anılan kulüpler bankalarla yeniden yapılandırma yoluna gitmektedir.
- **Naklen Yayın:** Kulüpler, TFF'den naklen yayın ücreti almaktadır.
- **Kur Etkisi:** Kulüplerin, futbolcularına karşı yükümlülükleri ağırlıklı olarak döviz bazlı olmaktadır. Bu durum kur artışı sonucu TL cinsinden borçluluğu artırmaktadır.
- **Avrupa Kupaları Performansı:** Türk kulüplerinin Avrupa liglerindeki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA sıralamasını düşürmektedir. Bu durum Türk kulüplerinin Avrupa Kupalarına katılmasını daha da zorlaştırmaktadır.
- **Koronavirüs Etkisi:** Kulüplerin gider kalemlerinde yaşanan düşüşe rağmen maç günü gelirleri pandemi nedeniyle çok daha fazla azalma göstermiştir. Pandeminin



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



bittiği dönemlerden itibaren normalleşme ile birlikte gelirler tekrar normal seyrine dönmektedir.

Futbol kulüplerinin ulusal ve uluslararası yeterlilikleri sportif başarı kriterleri ile ölçümlenmektedir. Futbol oyununun sonuçlanması galibiyet, beraberlik, mağlubiyet ile ifade edilmektedir. Bu sonuçlardan hareketle futbol kulüplerine ait sportif başarının ölçülmesinde kullanılan başlıca kriterler aşağıdaki gibidir.

- Şampiyonlar Ligi Kupası şampiyonluk sayısı,
- Şampiyonlar Ligi Kupası karşılaşmalarında alınan dereceler,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) şampiyonluk sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında alınan dereceler,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Konferans Ligi şampiyonluk sayısı,
- Konferans Ligi karşılaşmalarında alınan dereceler,
- Konferans Ligi karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Konferans Ligi karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Süper Lig şampiyonluk sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Türkiye Kupası şampiyonluk sayısı,
- Türkiye Süper Kupası şampiyonluk sayısı.

Yukarıda sayılan sportif başarılar sonucu gerek TFF'den gerekse UEFA'dan prim ve teşvik gelirleri elde edilmektedir. Kulüpler bu gelirlerle gerekli sportif yatırımları yaparak başarıları daimi hale getirmeye çalışmaktadır.

Sezon sonundaki sportif başarı, lig sonu sırası ve Türkiye'nin UEFA başarı sıralaması, profesyonel futbol takımlarının UEFA kupalarına katılım durumunu ilgilendirmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebileceği gibi, Türk takımlarının Avrupa kupalarındaki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA başarı sıralamasını düşürebilir. Bu gibi durumlar Türk takımlarının Avrupa turnuvalarına katılımını zorlaştırmaktadır.

UEFA, kulüplerin finansal yapısını koruyabilmek adına bazı uygulamalar yürürlüğe koymuştur. Bunlar 2004 yılında devreye alınan "Kulüp Lisanslama Yöntemi" ve 2011 yılında uygulamaya konulan "Finansal Fair Play" uygulamalarıdır. Kulüp Lisanslama Yöntemi'ne göre UEFA, kulüplerden içinde bulunulan yılın veya ara yılın finansal tablolar listesini, gelecek döneme ait finansal tablolarını ve nisan ayı ilk haftası itibariyle vadesi geçmiş borç kontrollerini istemektedir. Bu kriterlerin kulüplerin mali disiplini açısından yetersiz kalması nedeniyle "Finansal Fair Play" kriterleri devreye alınmıştır. Bu kriterlere göre:

- Yöneticiler ve kulüp başkanları kulüp için kişisel hesaplarında harcama yapamayacak,

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Sahası Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2/1c Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350



- Kulüpler, kendi yöneticilerine veya iş ortaklıklarına ait borçlarını kaynaklarına iade edecekler,
- Kulüpler, transferlerine gelirlerinden daha fazla harcama yapamayacak,
- Sadece kulübe hibe edilen ve kulübü ait gelirler değerlendirmede kulüp geliri sayılacak,
- Kulüplerin hiçbir futbolcu, kulüp ya da yasal otoriteye vadesi geçmiş borcu bulunmayacak ve gelirden daha fazla borçlanılmayacak,
- Öz sermayenin eksiye düşmesine izin verilmeyecek ve kulüpler denk bütçe kapsamında ve yıllık gelir gider tahmininde başa baş noktasını yakalayacak,
- Futbolculara yapılacak ücret, maaş ve prim ödemeleri, toplam gelirin %70'ini geçemeyecektir.

Tüm bu kriterlere uyum ve başa baş noktasının denk bütçe ilkesiyle beraber kısa sürede uygulanmasının kulüpleri zorlayabileceğini düşünen UEFA, söz konusu nedenle kulüplere aşamalı bir geçiş imkanı sunmuştur.

Kulüpler yukarıda kriterlere uymadıkları takdirde UEFA'nın düzenlendiği organizasyonlara katılamama, kadrosundaki futbolcu sayısını düşürme ve para cezaları gibi yaptırımlarla karşı karşıya kalabilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratabilmektedir. Profesyonel futbol kulübü olarak değerlendirilen Süper Ligi, İkinci Ligi ve Üçüncü Ligi takımlarına yapılan sponsorluk anlaşmalarında sponsor olan şirketler, sponsorluk bedelinin yarısını kurumlar vergisi matrahından düşebilmektedir. Bu vergi avantajı kulüp sponsorluklarını avantajlı hale getirmektedir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

TFF tarafından Süper Lig'de mücadele eden kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda 8 Temmuz 2020'de ilan edilen ancak pandemi koşulları nedeniyle 1 yıl süreyle ertelenen kararlar, 2021-2022 sezonundan itibaren uygulamaya konmuştur. Bu kararlar uyarınca Süper Lig'de kulüpler en fazla 14 yabancı uyruklu futbolcuyu tescil ettirebilecek ancak bu futbolculardan en fazla 8 tanesi aynı anda sahada bulunabilecektir. TFF, takımın geri kalan 14 Türk futbolcusunun ise Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğa sahip olmasını zorunlu tutmuştur. Buna ek olarak, kulüplerin transfer yapabilmeleri için yapılandırılmamış vergi, sigorta, transfer borcu olmaması gerekmekte olup, yapılandırılmamış borçları bulunan kulüpler transfer



yapamayacaktır. Bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirket'i de etkileyebilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümler, Grup'un üst yönetimi tarafından stratejik kararların alınmasında ve performans takibi amacıyla, futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, mağazacılık faaliyetleri, "Sportif Ürünler" olarak ve televizyon yayını faaliyetleri de "TV İletişim" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024(***)	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltme(*)	Toplam
Hasılat – grup dışı	1.838.585.887	1.197.796.776	1.415.016	-	3.037.797.679
Hasılat – faal. bölümleri arası	64.488.641	7.959.554	-	(72.448.195)	-
Satışların maliyeti - grup dışı	(2.614.380.480)	(496.892.589)	-	-	(3.111.273.069)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası	(3.372.901)	(56.864.551)	-	60.237.452	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(714.678.853)	651.999.190	1.415.016	(12.210.743)	(73.475.390)
Pazarlama giderleri	(11.352.269)	(145.379.605)	-	10.840.639	(145.891.235)
Genel yönetimin giderleri	(92.130.027)	(15.754.479)	(2.159.651)	6.943.081	(103.101.076)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(64.684.959)	(9.461.271)	(6.089.703)	-	(80.235.933)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(882.846.108)	481.403.835	(6.834.338)	5.572.977	(402.703.634)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	55.813.136	-	-	-	55.813.136
Finansman gelir/(gider), net	(566.064.488)	248.342.129	(62.143.407)	-	(379.865.766)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	1.031.356.218	(172.898.675)	13.250.057	-	871.707.600
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	(361.741.242)	556.847.289	(55.727.688)	5.572.977	144.951.336
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(106.708.629)	(18.080)	-	(106.726.700)
(106.Net dönem karı/(zararı)	(361.741.242)	(450.138.669)	(55.745.768)	5.572.977	38.224.636

1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023(***)	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	1.501.820.892	656.565.869	628.274	-	2.159.015.035
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	48.621.606	7.141.065	-	(55.762.671)	-
Satışların maliyeti - grup dışı (-)	(2.057.669.759)	(378.099.123)	-	-	(2.435.768.882)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(4.445.861)	(45.332.157)	-	49.778.018	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(511.673.122)	240.275.654	628.274	(5.984.653)	(276.753.847)

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş, Tuzla Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350



Pazarlama giderleri	(6.119.424)	(112.404.678)	-	4.993.314	(113.530.788)
Genel yönetim giderleri	(113.725.403)	(7.001.611)	(1.964.717)	548.964	(122.142.767)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(248.928.245)	(7.538.402)	(99.414)	(89.850)	(256.655.911)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(880.446.194)	113.330.963	(1.435.857)	(532.225)	(769.083.313)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	123.600.433	-	-	-	123.600.433
Finansman gelir/(gider), net	(350.567.939)	51.411.211	51.487.171	61.052	(247.608.505)
Parasal kazanç/(Kayıp)	2.093.813.012	(203.624.850)	16.225.948	-	1.906.414.110
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	986.399.312	(38.882.676)	66.277.262	(471.173)	1.013.322.725
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(35.633.526)	(16.903.866)	-	(52.537.392)
Net dönem karı/(zararı)	986.399.312	(74.516.202)	49.373.396	(471.173)	960.785.333

1 Haziran 2023 – 31 Mayıs 2024(**)	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltme(*)	Toplam
Hasılat – grup dışı	2.384.495.057	1.045.663.088	1.172.097	-	3.431.330.242
Hasılat – faal. bölümleri arası	77.989.368	10.823.908	-	(88.813.276)	-
Satışların maliyeti - grup dışı	(4.181.341.992)	(465.101.860)	-	-	(4.646.443.852)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası	(3.082.849)	(73.871.613)	-	76.954.462	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(1.721.940.416)	517.513.523	1.172.097	(11.858.814)	(1.215.113.610)
Pazarlama giderleri	(8.331.905)	(216.631.159)	-	6.294.691	(218.668.373)
Genel yönetim giderleri	(127.647.192)	(20.001.886)	(1.886.315)	899.560	(148.635.833)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(304.657.057)	(4.199.717)	(9.092.703)	2.155	(317.947.322)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(2.162.576.570)	276.680.761	(9.806.921)	(4.662.408)	(1.900.365.138)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	95.480.375	-	-	-	95.480.375
Finansman gelir/(gider), net	(825.373.195)	211.974.095	(110.575)	-	(613.509.675)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	3.288.865.230	(319.557.076)	31.020.265	-	3.000.328.419
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	396.395.840	169.097.780	21.102.769	(4.662.408)	581.933.981
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(100.873.469)	(5.055.993)	-	(105.929.462)
Net dönem karı/(zararı)	396.395.840	68.224.311	16.046.776	(4.662.408)	476.004.519

1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023(**)	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler Arası Düzeltme (*)	Toplam
Hasılat – grup dışı	1.982.376.696	699.140.541	-	-	2.681.517.237
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	78.257.804	13.436.605	-	(91.694.409)	-

BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Yıldırım Akbulut Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 1 İç Kapı No: 1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D.: 127 004 4350

75



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Satışların maliyeti – grup dışı (-)	(3.358.360.528)	(311.934.437)	(313.541)	-	(3.670.608.506)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(9.415.888)	(74.951.759)	-	84.367.647	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(1.307.141.916)	325.690.950	(313.541)	(7.326.762)	(989.091.269)
Pazarlama giderleri	(1.061.994)	(136.357.043)	-	4.061.182	(133.357.855)
Genel yönetim giderleri	(46.161.778)	(11.411.447)	(5.792.904)	442.498	(62.923.631)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(222.190.429)	(6.900.408)	(2.842.058)	-	(231.932.895)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(1.576.556.117)	171.022.052	(8.948.503)	(2.823.082)	(1.417.305.650)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	494.685.088	-	-	-	494.685.088
Finansman gelir/(gider), net	(284.648.559)	81.454.089	31.893.836	-	(171.300.634)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	2.220.516.460	(179.286.132)	25.162.856	-	2.066.393.184
Vergi öncesi kar/(zarar)	853.996.872	73.190.009	48.108.189	(2.823.082)	972.471.988
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(51.647.259)	(17.893.119)	-	(69.540.378)
Net dönem karı/(zararı)	853.996.872	21.542.750	30.215.070	(2.823.082)	902.931.610
1 Haziran 2021 – 31 Mayıs 2022(*)					
	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	819.371.162	168.543.457	-	-	987.914.619
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	37.950.916	2.384.837	-	(40.335.753)	-
Satışların maliyeti – grup dışı (-)	(1.220.585.938)	(74.675.937)	(157.077)	-	(1.295.418.952)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(2.068.257)	(24.221.286)	-	26.289.543	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(365.332.117)	72.031.071	(157.077)	(14.046.210)	(307.504.333)
Pazarlama giderleri	(125.154)	(47.648.009)	-	13.975.382	(33.797.781)
Genel yönetim giderleri	(29.651.161)	(8.714.772)	(2.291.491)	89.884	(40.567.540)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	33.762.761	5.670.223	10.718.023	5.412	50.156.419
Esas faaliyet karı/(zararı)	(361.345.671)	21.338.513	8.269.455	24.468	(331.713.235)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	-	-	-	-	-
Finansman gelir/(gider), net	(411.159.581)	53.505.212	(7.833.894)	-	(365.488.263)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(772.505.252)	74.843.725	435.561	24.468	(697.201.498)
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(18.175.825)	(1.502.311)	-	(19.678.136)
Net dönem karı/(zararı)	(772.505.252)	56.667.900	(1.066.750)	24.468	(716.879.634)

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) : 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) : Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) : Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vezirhan Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş - Üsküdar Sırtı Dolmabahçe Girişi
Kat:2. Katı No:113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. - 337 004 4350

76



Bölgülerarası düzeltme konsolidasyona dahil olan bu üç şirket arasındaki eliminasyon hareketlerinden kaynaklanmaktadır. Bu düzeltmeler arasında isim hakkı gelirleri ve grup içi yansıtmalardan oluşmaktadır.

Şirket konsolidasyonunda üç şirket bulunmaktadır. Futbol faaliyeti gelir ve giderlerinin takip edildiği Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kartal yuvası gelir ve giderlerinin takip edildiği Beşiktaş Sportif ve Beşiktaş TV ve giderlerinin takip edildiği Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. şirketi'dir.

Futbol faaliyeti gelirleri, Şirket'in Yayın hakkı gelirleri, Loca, VIP ve Kombine gelirleri, Transfer gelirleri, sponsorluk isim hakkı ve reklam gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirlerinden oluşmaktadır.

Mağazacılık gelirleri ise mağaza satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Tv iletişim gelirleri ise yayınlanan internet reklamlarından kaynaklanan reklam gelirleridir.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar, Avrupa Ligi ve Konferans Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen loca ve koltuklar dışında, Tüpraş Stadyumu'nda bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1-) Şirket'in ana ortağı Kulüp ile Şirket arasında 24 Ocak 2002 tarihinde imalanan Lisans Sözleşmesi uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle Profesyonel Futbol takımı ile ilgili görsel hakların, İnternet haklarının, medya yayın haklarının, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı kalmamak üzere reklam haklarının ve diğer fikri mülkiyet haklarının yani yasa ve sözleşmelerden doğmuş ve doğacak olan profesyonel futbol şubesi ile ilgili hakların ve tüm Beşiktaş markalarına ilişkin hakların meşru ve yasal sahibidir. Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Sözleşmesi çerçevesinde ilk 10 yıllık dönem için yıllık net cironun %5'ini (1.000.000 ABD Doları'ndan az olmamak ve 2 milyon ABD Doları'nı

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Visnezir Mah. Dolmabahçe Cad. No:11
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 Ç Kapı No:113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D.. 127 004 4350

77



geçmemek üzere) Kulüp'e lisans ücreti ödeyecektir. 10. Yıldan sonra ise üst limite bakılmaksızın yıllık net cironun %5'i lisans ücreti olarak ödenecektir.

Yukarıda açıklanan Lisans sözleşmesine ek olarak Kulüp ile Şirket 12.06.2024 tarihinde 24.01.2002 tarihli Lisans Sözleşmesi'nin süresinin 31.05.2052 tarihine kadar uzatılması konusunda anlaşmış bulunmaktadır. Bu anlaşma ile birlikte 23.01.2032 tarihinden itibaren lisans ücreti yeniden belirlenmiştir. Lisans ücreti 23.01.2032 tarihinden başlamak üzere 31.05.2052 tarihine kadar yıllık gelirlerin (lisanslı ürün satış gelirleri, maş hasılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirleri) %5'i olarak belirlenmiştir. Taraflar, futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile önemli seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesi konusunda anlaşmıştır. Bu protokole ek olarak taraflar 24.06.2024 tarihli bir ek protokol imzalamışlardır. Bu ek protokol hükmü uyarınca; Lisans Alan'ın Lisans Veren'e Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 24.05.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen (21.01.2032 – 31.05.2037) iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanan meblağ üzerinden mutabık kalınan toplam 480.520.000 TL tutarındaki lisans ücretinin peşin olarak ödenmesi hususunda tam ve mutlak bir anlaşmaya varmışlardır.

2-) Şirket'in Türkiye Halk Bankası A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirket'in bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırması 27 Mayıs 2021 itibarıyla tamamlanmıştır ve toplamda 2.886.779.174 TL kredi kullanımı yapılmıştır. Söz konusu kredi finansal borçların ve kamusal borçlar hariç vadesi geçmiş diğer yükümlülüklerin refinansmanı amacıyla kullanılmıştır.

Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, Şirket'in tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

3-) Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri sözleşmeleri dahil değildir.)

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (Sözleşmede belirtilen para birimi)
Tüpraş	Stadyum isim hakkı ve sponsorluk	23/24	25/26	3	568.884.909 (TRY) + TÜFE
Beko	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	26/27	3	193.593.506 (TRY)
Papara	Forma Kol Sponsorluğu	23/24	24/25	2	50.000.000 (TRY)
Safi Çimento	Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	26/27	2	45.748.850 (TRY)
Bahçeşehir Üniversitesi	Forma Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	37.550.300 (TRY)
Nesine	Forma Kol Sponsorluğu	21/22	24/25	3	45.000.000 (TRY)
Pasha Group	Forma Şort Sponsorluğu	23/24	24/25	2	21.000.000 (TRY)
Adidas	Futbol Takımı Sponsorluğu	20/21	25/26	5	3.750.000 (EUR)

BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Yenimahalle Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1145 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D.. 127 004 4350

78



Honda	Araç Sponsorluğu	21/22	24/25	3	22.300.000 (TRY)
-------	------------------	-------	-------	---	------------------

4-) Spor Genel Müdürlüğü ile Beşiktaş Jimnastik Kulübü arasında 08.02.1998 tarihli sözleşme ile İnönü Stadı 49 yıllığına Kulübe devredilmiştir. Anılan sözleşmenin 15. maddesi 28.02.2013 tarihinde revize edilmiş ve stadın yeniden yapımı konusunda taraflar ek sözleşme imzalamıştır. 28 Kasım 2003 tarihli sözleşme ile 31.12.2030 tarihine kadar Beşiktaş Jimnastik Kulübü İnönü Stadyumu'nu sadece müsabakalarda (UEFA Kupa müsabakaları, Şampiyonlar Ligi ve ön eleme müsabakaları ile sair özel ve resmi müsabakalar dahil) kullanmak üzere Şirket'e bedeli mukabili tahsis etmesi konusunda anlaşmaya varmıştır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www.deloitte.com/tr/tr/Industries/tmt/perspectives/deloitte-football-money-league-2025.html>
<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/deloitte-football-money-league-2021.html>
<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/topics/football.html>
<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/annual-review-of-football-finance.html>
<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>
<https://www.statista.com/statistics/261218/big-five-european-soccer-leagues-revenue/>
<https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/hu/pdf/KPM-The-European-Elite-2021.pdf>
<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/Ekolig-Final-1112019.pdf>
<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/aktif-bank-ekolig-covid-19.pdf>
<https://www.uefa.com/insideuefa/news/0269-1253ff5b31fa-d405a08e420d-1000-football-s-solidarity-in-face-of-covid-shock/>

Futbol Ekonomisi: Avrupa Ve Türkiye Üzerine Karşılaştırmalı Bir İnceleme- Uygur Delal ÇAKMAK

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

1903 Mart ayında özel bir izinle kurulan Bereket Jimnastik Kulübü, 13 Nisan 1909 tarihinde jimnastik, güreş, boks, eskrim ve atletizmin ön planda tutulduğu bir spor kulübü haline gelmiştir.

1909 yılında Bereket Jimnastik Kulübü'nün adı Beşiktaş Osmanlı Jimnastik Kulübü olarak değiştirilmiştir. Beşiktaş Osmanlı Jimnastik Kulübü, 26 Ocak 1911 tarihinde tescil edilen ilk Türk spor kulübü olmuştur. Kulüp'ün merkezi Beşiktaş İhlamur'dan Akaretler'e taşınmıştır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
 Nispetiye Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
 Beşiktaş Futbol Stadyumu Dolmabahçe Girişi
 Kat:2 K Kat: No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
 Beşiktaş V.B.: 127 004 4350

79



Bir süre sonra İstanbul Beşiktaş Akaretler'de başka bir binaya taşınmış ve binanın arkasındaki bahçe bir spor sahası haline getirilmiştir.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü İçişleri Bakanlığı'nın 18 Şubat 1992 tarihli ve 92/2737 sayılı kararı üzerine, 2908 sayılı Demekler Kanunu'nun 59 uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınmıştır.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ("Bakanlık") ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "Spor Kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği yeni unvanı Beşiktaş Jimnastik Kulübü olmuştur.

Kulüp'ün merkezi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi Beşiktaş Tüpraş Stadyumu No:1 34357 Beşiktaş – İstanbul'dur.

Kulüp, sportif etkinliklerini aşağıda detayları verilen 14 şubede (branşlar) yürütmektedir.

1	Basketbol
2	Voleybol
3	Atletizm
4	Bedensel Engelliler
5	Boks
6	E-Spor
7	Güreş
8	Hentbol
9	Jimnastik
10	Kick Boks
11	Kürek
12	Satranç
13	Masa Tenisi
14	Taekwondo

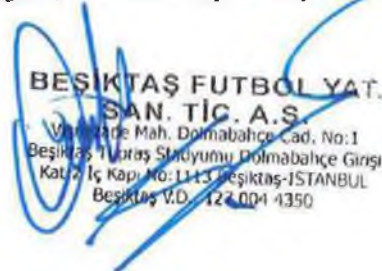
Kulüp'ün tesisleri ise aşağıda yer almaktadır:

Tüpraş Stadyumu

23 Kasım 1947'de ilk karşılaşması ile kapılarını açan İnönü Stadyumu o günden günümüze Süleyman Seba, Hakkı Yeten (Baba Hakkı), Sanlı Sarıalioğlu, Rasim Kara, Rıza Çalımbay, Metin- Ali- Feyyaz ve daha birçok isme ev sahipliği yapmıştır.

2012-13 sezonunun 33. haftasındaki Gençlerbirliği maçıyla İnönü Stadı'nda son maçını yapan Beşiktaş, kendi finansman kaynakları ile Tüpraş Stadyumu'nu inşa etmiş ve 1065 gün sonra 11 Nisan 2016'da oynanan Beşiktaş-Bursaspor futbol maçı ile statı kullanmaya başlamıştır.

Beşiktaş Stadyumu, Avrupa ve Amerika'nın birçok yeni stadyumunda hayata geçirilen zengin içerikli dijital ekran çözümleri ile genişbant mobil ve Wi-Fi ağına sahiptir. Farklı boyutlarda HD monitörler, interaktif ekranlar stadın farklı farklı noktalarında; taraftar röportajları, istatistikler, promosyonlar ve o an oynanan diğer müsabaka sonuçlarını anlık



80



yayınlanabilmektedir. Yüksek hızlı mobil ve Wi-Fi internet bağlantısı ile akıllı telefonlarla maça ilişkin bilgilere anlık ulaşılmaktadır.

Tüpraş Stadyumu, Beşiktaş'ın yeni evi olmanın yanı sıra, halkın eğlence ve güzel zaman geçirme ihtiyacını karşılayacak nitelikte dizayn edilmiştir. Kompleks aynı zamanda eğlence merkezi, konser arenası, yaşam alanı ve moda merkezi olarak da hizmet verecek şekilde tasarlanmıştır. Uluslararası müsabakalar, ünlü sanatçıların konserleri, dünyaca tanınmış tasarımcıların defileleri de bu kompleks içerisinde gerçekleştirilebilecektir. Beşiktaş Müzesi ve Kartal Yuvası statteki yerini yenilenerek korumuştur. Özetle Tüpraş Stadyumu, yalnızca maç günlerinde değil, her gün gidilebilir, zaman geçirilebilir bir yaşam alanı olarak konumlanmaktadır.

Nevzat Demir Tesisleri

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Nevzat Demir Tesisleri, Şile-Ümraniye otoyoluna cepheli ve Ümraniye kavşağına yaklaşık 1 km uzaklıkta T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 49 yıllık intifa hakkı BJK'ya verilen 145 dönüm arazi üzerinde bulunmaktadır.

Tesisin kurulduğu alanın orman dokusu ile çevrili olması, kamp ortamı için sunduğu doğal imkanların dışında metropol yaşamının getirdiği olumsuz koşulları da çok iyi bir şekilde izole etmektedir. Bunun yanı sıra tesisin Avrupa-Asya bağlantısına olan yakınlığı da kent içi ulaşımında çok ciddi bir avantaj sağlamaktadır.

Tesis, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Kulüp için ilk tahsis edilen 55.600 m² alan üzerine kurulmuş olup, tesiste Profesyonel Futbol Takımı Kamp Binası, Altyapı Futbol Takımları Kamp Binası, Basın Merkezi, toplam alanı 30.000 m²'yi bulan 4 adet çim antrenman sahası ve rekreasyon alanları yer almaktadır.

Bu alana ilave olarak tahsis edilen 89.500 m²'lik ikinci alanda çim ve sentetik çim antrenman sahaları ile koşu parkurları ve rekreasyon alanları planlanmıştır.

Tesisin proje çalışmaları titiz bir araştırma süreci sonucunda başlamış ve içerisinde bulunduğu doğal ortamla ve bu doğal ortamın olanaklarından faydalanan, kullanıcısının her türlü fiziksel ihtiyacına cevap verirken, hem kapalı, hem de açık mekanları ile kamp ortamı atmosferi yaratılmaya çalışılmıştır. Binalarda geleneksel Türk mimarisinin çizgileri kullanılmıştır.

Fulya Süleyman Seba Kompleksi

BJK Fulya Süleyman Seba Projesi'nin açılışı 11 Şubat 2009'da bir törenle yapılmıştır.

BJK Plaza

Akaretler Süleyman Seba Caddesi'nde bulunan BJK arsası üzerinde Şubat 1992 tarihindeki ihale sonucunda kat karşılığı sözleşme yapılarak iş merkezi inşaatına başlanmıştır. 1995 yılında inşaatı bitirilen plazanın B Blok'u BJK'ya aittir. Zemin katın altı 3 kat otopark olarak planlanmıştır. 13 katlı olan plazanın zemin katında dükkanlar, diğer katlarda ise ofisler mevcuttur.

BJK Akatlar Spor Kompleksi

Beşiktaş Akatlar Spor Kompleksi, 45 dönümlük arazi üzerinde yer almaktadır. Spor karşılaşmalarında, 3.200 seyirci kapasitesine sahip olan salon; şov, gösteri ve konserlerde 4.500 kişilik kapasiteye sahiptir.



Maç ve gösteri esnasında seyircilere hizmet verebilmesi için salonda 4 adet büfe, protokol ve diğer seyirciler için ayrı dinlenme salonları, 3 büyük ve 4 küçük olmak üzere 80 kişilik özel localar mevcuttur.

Grup şirketlerine dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

BJK İktisadi İşletmesi, Kulüp ile ilgili iktisadi faaliyetlerin yerine getirilmesi ve takibi için kurulmuştur.

Beşiktaş Eğlence, Grup'un organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

Beşiktaş Basketbol, 25 Şubat 2014 tarihinde basketbol spor dalını geliştirmek, ulusal bazda yaygınlaştırmak ve uluslararası alana taşımak amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

BJK Beşiktaş İnşaat, 2 Kasım 2004 tarihinde gayrimenkul satın almak, satmak, kiraya vermek, her nevi inşaatlar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında her türlü inşaat ihalelerine girmek, inşaat taahhütlerinde bulunmak amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024			30 Kasım 2024(***)
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	--	--	--	--
Makine, tesis ve cihazlar	12.451.894	--	--	12.451.894
Motorlu taşıtlar	22.084.593	--	--	22.084.593
Demirbaşlar	94.999.503	792.869	--	95.792.372
Özel maliyetler	2.768.658.072	99.869.760	--	2.868.527.832
Yapılmakta Olan Yatırımlar	5.188.382	3.865.186	--	9.053.568
Maliyet Bedeli	2.903.382.444	104.527.815	--	3.007.910.259
Birikmiş Amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	8.527.101	454.465	--	8.981.566
Motorlu taşıtlar	22.057.678	2.097	--	22.059.775
Demirbaşlar	79.867.620	2.216.544	--	82.084.164
Özel maliyetler	857.362.401	46.018.609	--	903.381.011
Amortisman	967.814.800	48.691.715	--	1.016.506.516
Net defter değeri	1.935.567.644	55.836.099	--	1.991.403.743

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vizier Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş - Nişantaşı / Beşiktaş - İstanbul
Kat:2 / Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 437 004 4350

82



	1 Haziran 2023			31 Mayıs 2024(**)
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	3.000.837	-	(3.000.837)	-
Makine, tesis ve cihazlar	7.005.420	3.687.427	-	10.692.847
Motorlu taşıtlar	18.964.760	-	-	18.964.760
Demirbaşlar	77.790.201	3.788.968	-	81.579.169
Özel maliyetler	2.371.139.795	6.397.123	-	2.377.536.918
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	4.455.433	-	4.455.433
	2.477.901.013	18.328.951	(3.000.837)	2.493.229.127
Birikmiş amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	6.902.893	419.607	-	7.322.500
Motorlu taşıtlar	18.626.868	314.780	-	18.941.648
Demirbaşlar	64.278.546	4.306.383	-	68.584.929
Özel maliyetler	664.359.250	71.885.784	-	736.245.034
	754.167.557	76.926.554	-	831.094.111
Net defter değeri	1.723.733.456			1.662.135.016

	1 Haziran 2022			31 Mayıs 2023(**)
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	3.000.837	-	-	3.000.837
Makine, tesis ve cihazlar	7.005.420	-	-	7.005.420
Motorlu taşıtlar	18.964.760	-	-	18.964.760
Demirbaşlar	75.166.223	2.623.978	-	77.790.201
Özel maliyetler	2.336.217.965	34.921.830	-	2.371.139.795
	2.440.355.205	37.545.808	-	2.477.901.013
Birikmiş amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	6.727.558	175.335	-	6.902.893
Motorlu taşıtlar	16.740.736	1.886.132	-	18.626.868
Demirbaşlar	58.851.769	5.426.777	-	64.278.546
Özel maliyetler	579.682.221	84.677.029	-	664.359.250
	662.002.284	92.165.273	-	754.167.557
Net defter değeri	1.778.352.921			1.723.733.456

	1 Haziran 2021			31 Mayıs 2022(*)
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	360.834	-	-	360.834

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vesniye Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:1 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 427 004 4350

83



Makine, tesis ve cihazlar	706.785	-	-	706.785
Motorlu taşıtlar	2.187.464	-	-	2.187.464
Demirbaşlar	8.927.059	1.095.990	-	10.023.049
Özel maliyetler	289.582.809	2.569.256	(309.624)	291.842.441
	301.764.951	3.665.246	(309.624)	305.120.573
Birikmiş amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	618.035	41.525	-	659.560
Motorlu taşıtlar	1.491.607	334.656	-	1.826.263
Demirbaşlar	5.667.692	1.109.609	-	6.777.301
Özel maliyetler	62.173.862	12.218.613	(309.624)	74.082.851
Özel maliyetler değer düşüklüğü karşılığı/iptali (-) (*)	3.309.148	(2.129.403)	-	1.179.745
	73.260.344	11.575.000	(309.624)	84.525.720
Net defter değeri	228.504.607			220.594.853

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) : 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) : Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) : Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Demirbaşlardaki artış miktarı Şirket'in hem yönetim ofislerinde hem de futbol takımının tesislerine alınan bilgisayar, telefon ve tablet gibi demirbaşlardan oluşmaktadır.

Özel maliyetlerdeki artış Grup'un sahip olduğu Kartal Yuvası mağazaları ilgili tadilat çalışmalarından gelmektedir.

(*) Beşiktaş Belediyesi'nden kiralanan Akatlar'da bulunan No:1903 tesislerine ait değer düşüklüğü karşılığıdır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	103.701	Ticari Faaliyet	Forum AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	316.505	Ticari Faaliyet	Beşiktaş
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	53.646	Ticari Faaliyet	Bağdat Caddesi
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	122.506	Ticari Faaliyet	Akasya AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	149.268	Ticari Faaliyet	Mail Off
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	134.336	Ticari Faaliyet	İzmir Optimum
Mağaza Kiralama	01.06.2024 -	Ticari alan	25.163	Ticari Faaliyet	Susurluk

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Yatırım Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş - İncebir Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.B. - 327 004 4350

84



Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralanana Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
	31.05.2025	sahibi			
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	37.654	Ticari Faaliyet	Ümraniye
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	30.143	Ticari Faaliyet	Pendik
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	105.373	Ticari Faaliyet	Maltepe
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	24.950	Ticari Faaliyet	Metroport
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	89.666	Ticari Faaliyet	Sabiha Gökçen
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	114.730	Ticari Faaliyet	Cevahir AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	26.258	Ticari Faaliyet	Gebze
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	42.178	Ticari Faaliyet	Sirkeci
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	41.437	Ticari Faaliyet	Bolu
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	52.207	Ticari Faaliyet	Sakarya
Mağaza Kiralama	01.06.2024 - 31.05.2025	Ticari alan sahibi	86.614	Ticari Faaliyet	Orion Çorlu

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2022(*)	31.05.2023(**)	31.05.2024(**)	30.11.2024(***)
Haklar	297.161.637	2.310.840.502	3.537.861.923	3.917.009.000



Sporcu bonservis hakları	294.834.939	2.305.185.340	3.532.206.761	3.892.910.972
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.326.698	5.655.162	5.655.162	24.098.028
Birlikmiş itfa payları	179.114.468	1.318.470.572	1.703.279.188	1.786.105.317
Toplam Net Defter Değeri	118.047.169	992.369.930	1.834.582.735	2.130.903.683

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) : 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) : Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) : Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Sporcu Bonservis hakları kaleminde kadro planlamasının genelde 22/23 ve 23/24 sezonunda bonservis bedeli olan oyuncuların futbol kadrosuna katılması bu süreçte de kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine VIP bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs. yazılımları bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirketin ana faaliyet konusunun Futbol A Takımı olduğu ve Şirket gelirlerinin Futbol A Takımının performansına son derece duyarlı olduğu dikkate alındığında maddi olmayan duran varlıkların çok önemli bir kısmını oluşturan futbolcu bonservisleri fayda ve maliyet açısından kritik önemdedir.

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)				
	31.05.2022(*)	31.05.2023(**)	31.05.2024(**)	30.11.2024(***)
Haklar	297.161.637	2.310.840.502	3.537.861.923	3.917.009.000
Futbolcu Lisans Hakları	294.834.939	2.305.185.340	3.532.206.761	3.892.910.972
Diğer Haklar	2.326.698	5.655.162	5.655.162	24.098.028
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	-	-	-
Birikmiş itfa payları	179.114.468	1.318.470.572	1.703.279.188	1.786.105.317
Toplam Net Defter Değeri	118.047.169	992.369.930	1.834.582.735	2.130.903.683
Toplam Aktif	2.373.056.748	6.870.751.148	6.445.622.327	9.072.448.416
Aktiflere Oranı	4,97%	14,44%	28,46%	23,49%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) : 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) : Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) : Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

2022/2023, 2023/2024 ve 2024/2025 sezonunda önemli futbolcu yatırımlarıyla kadro güçlendirilmiş olup, bu oyuncuların bonservis bedelleri aktifler üzerinde yükseliş trendi olarak yansımıştır. Yapılmış olan Futbolcu yatırımları izahname içerisinde 6.2.1 başlığı altında incelenebilir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Yıldırım Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Süpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 5 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş M.D. 127 004 4350

86



9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

TTK'nın 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlendirme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. Buna son rapor 30 Kasım 2024 raporlaması için SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ne yaptırılmıştır ve 2026 Kasım ara dönemine kadar bu rapor kullanılacaktır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile yapılmış olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

- Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 30.11.2024 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 30.11.2024 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 30.11.2024 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 30.11.2024 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 30.11.2024 tarihindeki güncel kur ile güncellenmiştir. Bu şekilde bulunan rayiç değer 5.335.631.695 TL olarak belirlenmiştir.
- Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile yapılmış olan sözleşmelerden kaynaklanan hakların 30.11.2024 tarihi itibarıyla rayiç değeri olan 7.244.508.924 TL TTK 376 bilançolarında kullanılmıştır. Tutar finansal tablolarda kullanım hakkı varlıkları kısmında sınıflandırılmaktadır.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT. 87
SAN. TİC. A.Ş.
Yıldızade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Türkes Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 1c Kat No: 11/3 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350



10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/08/2024 tarih ve 48/1367 sayılı Kararı uyarınca, özel hesap dönemine tabi olan Şirket'in kendi hesap dönemlerine göre uyarlanarak sunulmuştur. Anılan Kararda "ortaklık hakkı vermeyen sermaye piyasası araçları ile halka açık ortaklıkların ortaklık hakkı veren sermaye piyasası araçlarının halka arzında düzenlenecek izahnamelerde, II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinde belirtilen esaslara ve sürelerle uygun olarak 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolardan başlamak üzere enflasyon muhasebesi uygulanmış karşılaştırmalı finansal tabloların yer almasına karar verilmiştir. İhraççılar tarafından II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi uyarınca düzenlenecek izahnamelerde, enflasyona göre düzeltilmiş tüm finansal tabloların Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda duyurulduğu şekilde karşılaştırmalı olarak izahnamede yer alması gerekmektedir. Örneğin izahnamede; 2021, 2022, 2023 yıllarına ait yıllık finansal tablolar ile 30.06.2024 tarihli altı aylık ara dönem finansal tabloların yer alması durumunda; i) Enflasyon muhasebesi uygulanmamış 31.12.2021 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar, ii) Enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolar, 31.12.2023 tarihli yıllık finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2023 tarihli satın alma gücü cinsinden, iii) 30.06.2024 tarihli altı aylık ara dönem finansal tablolar, KAP'ta duyurulduğu şekliyle 30.06.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden karşılaştırmalı olarak sunulmalıdır. Bu çerçevede, (i) ve (ii) numaralı maddelerde belirtilen finansal tablolar birlikte tablo halinde, (iii) numaralı maddede yer alan finansal tablolar ise ayrı tabloda verilmelidir." ifadesi bulunmaktadır.

Bu kapsamda Şirket'in 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 31.05.2023 ve 31.05.2024 finansal tablolarındaki tutarlar 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirtilmiştir. 30.11.2024 tarihli finansal tablolar aynı tarih itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 31 Mayıs 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklama kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2022(*)	31.05.2023(**)	31.05.2024(**)
Dönen Varlıklar	2.007.935.110	3.955.621.913	2.775.020.402
Nakit ve Nakit Benzerleri	134.565.090	199.102.322	18.661.767
Finansal Yatırımlar	9.094.308	71.372.171	16.205.041
Ticari Alacaklar	109.272.680	355.727.385	256.267.133
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	109.272.680	355.727.385	256.267.133
Diğer Alacaklar	1.691.187.916	3.169.271.633	2.241.982.089
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.690.672.637	3.168.946.861	2.241.552.512
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	515.279	324.772	429.577
Stoklar	28.635.377	116.575.346	146.967.927
Peşin Ödenmiş Giderler	17.450.542	37.451.752	77.237.076
Diğer Dönen Varlıklar	17.729.197	6.121.304	17.699.369
Duran Varlıklar	365.121.638	2.915.129.235	3.670.601.925
Diğer Alacaklar	1.140.392	3.279.790	3.025.071

BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Toprak Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 3. Kat No: 11/3 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

88



<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1.140.392	3.279.790	3.025.071
Finansal Yatırımlar	38	67	38
Maddi Duran Varlıklar	220.594.853	1.723.733.456	1.662.135.016
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	118.047.169	992.369.930	1.834.582.735
Kullanım Hakkı Varlıkları	19.862.884	179.348.040	160.495.533
Peyin Ödenmiş Giderler	5.976	16.352.110	10.363.532
Ertelenmiş Vergi Varlığı	5.470.326	45.842	-
TOPLAM VARLIKLAR	2.373.056.748	6.870.751.148	6.445.622.327
Finansal Durum Tablosu (T1.)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2022(*)	31.05.2023(**)	31.05.2024(**)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.204.268.178	3.049.567.253	4.449.258.006
Kısa Vadeli Borçlanmalar	195.258	350.874	199.621
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	167.000.776	628.508.164	997.933.334
Kiralamaya İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	652.672	16.362.907	18.877.029
Ticari Borçlar	208.638.718	937.378.880	1.387.302.135
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	208.638.718	937.378.880	1.387.302.135
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	522.273.415	295.804.639	410.315.378
Diğer Borçlar	6.190.203	32.492.974	69.719.206
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	-	15.407.351	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6.190.203	17.085.623	69.719.206
Ertelenmiş Gelirler	154.360.690	649.073.964	1.014.894.839
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18.696.542	68.655.194	105.081.746
Kısa Vadeli Karşılıklar	78.874.687	114.196.348	93.065.199
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	78.874.687	114.196.348	93.065.199
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	47.385.217	306.743.309	351.869.519
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.581.840.365	7.336.294.098	5.031.914.680
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.347.448.905	5.769.822.763	2.848.326.586
Kiralamaya İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	2.564.368	-	-
Ticari Borçlar	60.902.574	254.486.844	738.798.103
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	60.902.574	254.486.844	738.798.103
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	134.245.765	733.505.365	394.429.732
Ertelenmiş Gelirler	27.269.194	276.748.665	922.396.929
Uzun Vadeli Karşılıkları	9.409.559	14.814.384	15.690.702
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	9.409.559	14.814.384	15.690.702
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	286.916.077	111.718.676
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-	553.952
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4.786.108.543	10.385.861.351	9.481.172.686
ÖZKAYNAKLAR	(2.413.051.795)	(3.515.110.203)	(3.035.550.359)
Ann Ortaklığına Ait Özkaynaklar	(2.413.051.795)	2.839.690.173	2.839.690.173
Ödenmiş Sermaye	240.000.000	240.000.000	240.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(5.867.470)	6.588.671	10.143.996
Paylara İlişkin Primler	1.097.097	45.017.813	45.017.813
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.388.785	48.808.849	48.808.849
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.937.790.573)	(7.598.147.319)	(6.695.215.709)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(716.879.634)	902.931.610	476.004.519
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR	2.373.056.748	6.870.751.148	6.445.622.327

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Sahası Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 1, Kapı No: 123 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş Y.D., 122 004 4350



Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30.11.2024(***)
Dönen Varlıklar	4.228.988.275
Nakit ve Nakit Benzerleri	25.162.404
Finansal Yatırımlar	29.182.285
Ticari Alacaklar	556.417.676
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	556.417.676
Diğer Alacaklar	3.105.745.360
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.105.425.034
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	320.326
Stoklar	228.379.966
Pesin Ödenmiş Giderler	223.628.967
Diğer Dönen Varlıklar	60.471.617
Duran Varlıklar	4.843.460.141
Diğer Alacaklar	3.219.658
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.219.658
Finansal Yatırımlar	38
Maddi Duran Varlıklar	1.991.403.744
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.130.903.683
Kullanım Hakkı Varlıkları	692.839.673
Pesin Ödenmiş Giderler	25.093.345
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-
TOPLAM VARLIKLAR	9.072.448.416
Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30.11.2024(***)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.599.016.595
Kısa Vadeli Borçlanmalar	642.891.475
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.388.943.600
Kiralamalı İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	36.055.983
Ticari Borçlar	1.502.998.142
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.502.998.142
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	582.545.719
Diğer Borçlar	281.331.921
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	281.331.921
Ertelenmiş Gelirler	1.512.159.636
Donem Karı Vergi Yükümlülüğü	90.607.195
Kısa Vadeli Karşılıklar	55.941.473
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	55.941.473
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	505.541.451
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.902.627.203
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.615.898.314
Kiralamalı İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-
Ticari Borçlar	787.390.544
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	787.390.544
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	348.631.030
Ertelenmiş Gelirler	1.006.781.392
Uzun Vadeli Karşılıkları	15.899.518
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıkları	15.899.518
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	111.718.676
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16.307.729
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	11.501.643.798
ÖZKAYNAKLAR	(2.429.195.382)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(2.429.195.382)
Ödenmiş Sermaye	1.200.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	3.426.103.189
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	14.632.788
Paylara İlişkin Primler	77.319.919
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	56.838.246
Geçmiş Yıllar Zararı	(7.242.311.754)

BESİKTAŞ FUTBOL YAT. SAN. TİC. A.Ş.

Yıldırım Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Türpaş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D., 127 004 4350

90



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251bfdbc77
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Net Dönem Karı(Zararı)	38.224.636
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-
TOPLAM KAYNAKLAR	9.672.448.416

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*): 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**): Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***): Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. 31 Mayıs 2023'de 3.955.621.913 TL, 31 Mayıs 2024'de tarihinde 2.775.020.402 TL'dir. Şirket'in dönen varlıkları 31 Mayıs 2024 tarihinde toplam varlıkların %84,61'ni, 31 Mayıs 2023 tarihinde %57,57'sini oluşturmaktadır.

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları 31 Mayıs 2023'de 3.168.946.861 TL 31 Mayıs 2024'de 2.241.552.512 TL olarak raporlanmıştır.

Stoklar 31 Mayıs 2023'de 116.575.346 TL ve 31 Mayıs 2024'de %26,07 artarak 146.967.927 TL'ye yükselmiştir. Enflasyonun ve kur artışları ürün stok değerlerini artırmıştır. Ayrıca sportif başarıya ve pazarlama stratejileri sonucunda stok miktarı artmıştır.

30 Kasım 2024'de ise 228.379.966 TL'ye olarak raporlanmıştır.

Şirket'in duran varlıkları, 31 Mayıs 2024 tarihinde 3.670.601.925 TL toplam varlıkların %75,14'nü, 31 Mayıs 2023 tarihinde 6.870.751.148 TL %42,43'nü oluşturmaktadır.

30 Kasım 2024 tarihinde 4.843.460.141 TL toplam varlıkların 53,39%'ünü oluşturmaktadır.

Şirket'in duran varlıklarının en önemli finansal tablo kalemi maddi olmayan duran varlıklardır. Maddi olmayan duran varlıklar başlıca, haklar, futbolcu lisansları ve yazılım lisanslarından oluşmaktadır. Kulüp ile şirket arasındaki lisans sözleşmesinden kaynaklı haklar kullanım hakkı varlıkları kaleminde muhasebeleştirilmektedir. Futbolcu lisansları, profesyonel futbolculara ödenen bonservis ve patent haklarından oluşmaktadır. Futbolcu lisansları sözleşme süresince eşit taksitler halinde kıst amortisman yönetim ile itfa edilmektedir. 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 2.130.903.683 TL, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.834.582.735 TL, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 992.369.930 TL'dir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, ticari borçlar, diğer borçlar ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadedeki yükümlülüklerin %22,78'i ticari borçlar, %4,26'sı diğer borçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar 30 Kasım 2024'de 1.502.998.142 TL, 31 Mayıs 2024'de 1.387.302.135 TL, 31 Mayıs 2023'de 937.378.880 TL'dir. Bu yükümlülük kaleminin içerisinde sportif başarıya odaklı kurulmuş futbol takımıyla ilgili oluşan bonservis, menajer borçları yer almaktadır. Müteakip dönemde ise UEFA'nın finansal kriterlerine göre 31.12.2024 tarihine kadar muaccel olmuş tüm borçlar ödenmiş olup bakiye düşmüştür.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler ve çalışanlara sağlanan faydalar kaleminde takip edilen SGK ve vergi yapılandırılmaların artışı da etkilidir.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
ŞAN. TİC. A.Ş.
Vizyoner Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüplüç Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 2/1ç Kapı No: 113 Beşiktaş - İSTANBUL
Beşiktaş V.D.: 127 004 4350



Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2023'de 649.073.964 TL ve son olarak 31 Mayıs 2024'de %56,36 artarak 1.014.894.839 TL olmuştur. 30 Kasım 2024'de ise 1.512.159.636 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin içerisinde henüz gelirleşmemiş sponsorluk gelirleri ve Loca, VIP ve Kombine satışları takip edilmektedir. Son dönemde yapılan sponsorluk anlaşmaları ve pandeminin etkilerinin bitmesi ve sportif başarı ile Loca VIP Kombine satışlarına olumlu bir etki yaratmıştır. Kısa vadeli Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki artışın en önemli sebebi sezon sonunda yapılmış olan ve 24/25 sezonuna ait satılmış olan Loca, VIP ve Kombine fiyatlarının artışlarından kaynaklanmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıklar 31 Mayıs 2023'de 114.196.348 TL ve son olarak 31 Mayıs 2024'de %18,50 azalarak 93.065.199 TL, 30 Kasım 2024 itibarıyla 55.941.473 TL olmuştur. Bu kalemin altında takip edilen eski futbolcu ve teknik kadro ile ilgili son dönemde ayrılmış olan karşılıkların ödenerek dava dosyalarının kapatılmasıyla düşmüştür.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, ticari borçlar ve uzun vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 31 Mayıs 2023'de 7.336.294.098 TL, 31 Mayıs 2024'de 5.031.914.680 ve 30 Kasım 2024'de 4.902.627.203 TL'dir.

Şirket'in uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borç tutarları 31 Mayıs 2023'de 254.486.844 TL'ye 31 Mayıs 2024'de ise %190,31 artarak 738.798.103 TL'dir. Bu artışın en önemli nedeni, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar kaleminin içerisinde bulunan yeni transferler ile ilgili oluşan uzun vadeli bonservis tutarlarıdır. 30 Kasım 2024'de ise 787.390.544 TL olmuştur.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli borçlar 31 Mayıs 2023'de 733.505.365 TL, 31 Mayıs 2024'de 394.429.732 TL ve son olarak 30 Kasım 2024'de 348.631.030 TL gerçekleşmiştir. Bu kalem içerisinde Şirket'in SGK ve Muhtasar vergi yapılandırma bakiyeleri bulunmaktadır. Vadeler yaklaştıkça bakiye düşmektedir.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2023'de ise 276.748.665 TL ve son olarak 31 Mayıs 2024'de %233,30 artarak 922.396.929 TL'dir. Artışın sebebi Loca ve bilet satışlarında meydana gelen yükselişlerden kaynaklanmaktadır. 30 Kasım 2024'de 1.006.781.392 TL gerçekleşmiştir. Bu kalemin altında Şirket'in uzun vadeli yapmış olduğu Loca VIP ve sponsorluk anlaşmaları yer almaktadır.

Şirket'in özkaynakları 31 Mayıs 2023'de -3.515.110.203 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mayıs 2024'de -3.035.550.359 TL'dir. 30 Kasım 2024'de ise -2.429.195.382 TL'dir. Şirket'in geçmiş yıl zararları ise aynı dönemde sırasıyla -1.937.790.573 TL, -7.598.147.319 TL, -6.695.215.709 ve -7.242.314.154 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dalgalanmanın sebebi enflasyon muhasebesi uygulamasının özkaynaklar üzerindeki etkisidir.

İlgili dönemlerde oluşan zarar detaylarına KAP'ın www.kap.org.tr adresinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mh. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Türpaş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No: 1123 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş Ş.D. 127 004 4350

92



10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Beşiktaş A Futbol Takımının son 4 sezondaki sportif başarısı aşağıdaki gibidir.

2021/22 sezonunu ise Spor Toto Süper Ligi 6. sırada tamamlayan Futbol A Takımı, Avrupa Şampiyonlar liginde ise Grup Aşaması'nda mücadele etmiştir.

Futbol A Takımı, 2022/23 sezonunu 3. sırada tamamlamıştır.

Futbol A Takımı, 2023/24 sezonunu 6. sırada tamamlamıştır.

Futbol A Takımı, devam eden Trendyol Süper Lig 2024/25 sezonunda 4. Sırada yer almaktadır.

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022(*)	1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023(**)	1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024(**)
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	987.914.619	2.681.517.237	3.431.330.242
Satışların Maliyeti (-)	(1.295.418.952)	(3.670.608.506)	(4.646.443.852)
BRÜT KAR/(ZARAR)	(307.504.333)	(989.091.269)	(1.215.113.610)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(40.567.540)	(62.923.631)	(148.635.833)
Pazarlama Giderleri (-)	(33.797.781)	(133.357.855)	(218.668.373)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	159.837.373	65.914.108	284.789.766
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(109.680.954)	(297.847.003)	(602.737.088)
ESAS FAALİYET KARU/(ZARARI)	(331.713.235)	(1.417.305.650)	(1.900.365.138)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	494.685.088	95.480.375
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARU/(ZARARI)	(331.713.235)	(922.620.562)	(1.804.884.763)
Finansman Gelirleri	312.480.843	434.927.570	843.172.496
Finansman Giderleri (-)	(677.969.106)	(606.228.204)	(1.456.682.171)
Parasal Kazanç / Kayıp	-	2.066.393.184	3.000.328.419
VERGİ ÖNCESİ KARU/(ZARAR)	(697.201.498)	972.471.988	581.933.981
Vergi Geliri/(Gideri)	(19.678.136)	(69.540.378)	(105.929.462)
Dönem Vergi Gideri	(18.696.542)	(69.616.588)	(105.235.387)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(981.594)	76.210	(694.075)
DÖNEM KARU/(ZARARI)	(716.879.634)	902.931.610	476.004.519
Dönem Karu/(Zararı) Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları	(716.879.634)	902.931.610	476.004.519
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(2,9870)	3,7622	1,9834
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(3.762.878)	6.588.671	3.555.325
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(720.642.512)	909.520.281	479.559.844

GELİR TABLOSU (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Haziran 2023-30 Kasım 2023(***)	1 Haziran 2024-30 Kasım 2024(***)
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	2.159.015.035	3.037.797.679
Satışların Maliyeti (-)	(2.435.768.882)	(3.111.223.869)
BRÜT KAR/(ZARAR)	(276.753.847)	(73.428.190)

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vizyoneryolu Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş - Üsküdar / İstanbul / Dolmabahçe Girişi
Kırt: 2 / T.C. Karşı No: 1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

93



Genel Yönetim Giderleri (-)	(122.142.767)	(103.101.076)
Pazarlama Giderleri (-)	(113.530.788)	(145.891.235)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	342.755.318	90.790.296
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(599.411.229)	(171.026.229)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(769.083.313)	(402.703.634)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	123.600.433	55.813.136
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(645.482.880)	(346.890.498)
Finansman Gelirleri	335.942.732	802.672.838
Finansman Giderleri (-)	(583.551.237)	(1.182.538.604)
Parasal Kazanç / Kayıp	1.906.414.110	871.707.600
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	1.013.322.725	144.951.336
Vergi Geliri/(Gideri)	(52.537.392)	(106.726.700)
Dönem Vergi Gideri	(55.549.089)	(91.087.130)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	3.011.697	(15.639.570)
DÖNEM KARI/(ZARARI)	960.785.333	38.224.636
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı:		
Ana Ortaklık Payları	960.785.333	38.224.636
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	4,0033	0,0319
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	4.588.343	2.820.035
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	965.373.676	41.044.671

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Brüt kar / zarar 31 Mayıs 2023'de -989.091.269 TL, 31 Mayıs 2024'de %19 azalarak -1.215.113.610 TL ve son olarak 30 Kasım 2024'de -73.475.390 olarak gerçekleşmiştir. Brüt zarardaki artışın sebebi, maliyetlerin, hasılatlara oranda daha fazla artmasıdır. 30 Kasım 2023'de -276.753.847 TL olup 30 Kasım 2024 tarihinde ise %73,45 iyileşerek -73.475.390 olmuştur. Bu artıştaki iyileşmenin sebebi lisanslı ürün satışlarındaki iyileşmeden kaynaklanmaktadır. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılamadığı zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 21/22 sezonunda 21/22 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 22/23 sezonunda 2,3 milyon TL olarak belirlenmektedir. Bu da Şirketin gelirlerini olumsuz etkileyebilmektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Beşiktaş Sportif'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri Satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Beşiktaş Sportif'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri, 31 Mayıs 2023'de -62.923.631 TL, 31 Mayıs 2024'de -148.635.833 TL ve 30 Kasım 2024'de -103.101.076 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Kasım 2023'de -122.142.767 olan genel yönetim giderleri 30 Kasım 2024 itibarıyla -103.101.076 olmuştur. Azalışın sebebi dava, icra ve noter giderlerinin azalışından kaynaklanmaktadır.

Pazarlama giderleri 31 Mayıs 2023'de -133.357.855 TL, 31 Mayıs 2024'de %39 artarak -218.668.373 TL gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi asgari ücret ve diğer ücret artışlarıdır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tarihli Stadı Girişi Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 12 004 4350

94



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



bağlı olarak artış gösteren personel ücretleri ve ambalaj, lojistik, kargo ve nakliye giderlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır. Son olarak 30 Kasım 2023'de 113.530.788 olan pazarlama giderleri 30 Kasım 2024'de ise 145.891.235 TL olmuştur. Artışın önemli sebebi sportif A.Ş.'nin faaliyetlerindeki ücret, lojistik, nakliye ve ambalaj gibi giderlerin artmasından kaynaklıdır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 31 Mayıs 2023'de 65.914.108 TL son olarak 31 Mayıs 2024'de %77 artarak 284.789.766 TL'dir. 30 Kasım 2023'de 342.755.318 olan diğer gelirler kalemi 30 Kasım 2024'de ise 90.790.296 TL gerçekleşmiştir. 30 Kasım 2023'deki yüksek tutarın sebebi Fan Token satışlarından elde edilen gelirden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mayıs 2023'de -297.847.003 TL, 31 Mayıs 2024'de %51 artarak -602.737.088 TL gerçekleşmiştir. 30 Kasım 2023'de 599.411.229 TL, 30 Kasım 2024'de ise -171.026.229 TL gerçekleşmiştir. Bakiyedeki dalgalanmaların en önemli sebebi kur farkı giderleridir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mayıs 2022'de bakiye yoktur. 31 Mayıs 2023'de 494.685.088 TL, son olarak 31 Mayıs 2024'de %418 azalarak 95.480.375 TL, 30 Kasım 2023'de 123.600.433 ve 30 Kasım 2024'de ise 55.813.136 gerçekleşmiştir. Dönemler arasındaki dalgalanmanın en büyük sebebi ilgili dönemde gerçekleştirilen futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2023'de 434.927.570 TL ve 31 Mayıs 2024'de 843.172.496 TL gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi PPK faiz oranındanki artışın adat faiz gelirin e etkisinden kaynaklanmaktadır. 30 Kasım 2023'de 335.942.732 olan finansman gelirleri kalemi 30 Kasım 2024'de 802.672.838 TL'ye çıkmıştır. Artış sebebi faiz oranlarına bağlı elde edilen adat faiz gelirindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2023'de 606.228.204 TL ve 31 Mayıs 2024'de 1.456.682.171 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Kasım 2023 itibariyle 583.551.237 olan finansman giderleri ise 30 Kasım 2024 tarihi itibariyle 1.182.538.604 TL'ye ulaşmıştır. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 31 Mayıs 2023'de 902.931.610 TL dönem karı, 31 Mayıs 2024'de 476.004.519 TL dönem karı ile kapatmıştır. Dönem kar / zararındaki artış ve azalışın sebebi enflasyon muhasebesi uygulamasının finansal tablolar üzerindeki pozitif etkisidir.

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

RASYOLAR	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024	30.11.2023	30.11.2024
Cari Oran	1,67	1,30	0,62	0,84	0,64
Özkaynak/Aktif Toplamı	-1,02	-0,51	-0,47	-0,86	-0,27
Toplam Yükümlülük/Özkaynak	-1,98	-2,95	-3,12	-2,16	-4,73
Faaliyet Kar Marjı	-33,58	-52,85%	-55,38%	-35,62 %	-13,26 %
Brüt Kar Marjı	-31,13%	-36,89%	-35,41%	-12,82 %	-2,42 %
Net Kar Marjı	-72,56%	33,67%	13,87%	44,50 %	1,26 %

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Dolmabahçe Cad. No:3
Beşiktaş / Beşiktaş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 1. Kapi No:1123 Beşiktaş / İSTANBUL
Beşiktaş M.D.: 127.004.4350

95



Hasılat (TL)	01.06.2021-31.05.2022(*)	01.06.2022-31.05.2023(**)	01.06.2023-31.05.2024(**)	01.06.2023 - 30.11.2023(***)	01.06.2024 - 30.11.2024(***)
Yayın gelirleri	154.012.970	317.869.318	226.243.663	115.060.863	165.783.335
Lisanslı ürün satış gelirleri	155.564.809	644.236.739	1.001.297.583	682.288.438	1.002.859.024
Sponsorluk ve reklam geliri	124.811.373	521.629.499	460.402.167	255.636.278	296.818.718
UEFA gelirleri	12.501.872	3.449.697	253.618.755	278.656.220	345.435.684
Şampiyonlar ligi gelirleri	258.677.829	47.250.576	--	--	--
Maç hasılatları	68.068.715	176.857.598	207.606.283	115.127.193	211.653.150
Kombine kart ve loca gelirleri	57.220.564	441.856.327	609.087.963	375.343.378	479.090.419
İsim ve lisans hakkı gelirleri	154.049.398	518.639.772	556.010.985	311.888.998	455.541.128
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	303.390	8.084.484	--	--	41.187.376
Diğer	14.071.205	41.460.660	180.862.053	53.760.884	84.290.198
Futbolcu sözleşme fesih gelirleri	-	-	-	-	--
Satış iadeleri	(8.958.865)	(29.323.129)	(60.124.503)	(26.102.180)	(43.288.248)
Satış iskontoları	(2.408.641)	(10.494.305)	(3.674.707)	(2.645.037)	(1.573.105)
Toplam	987.914.619	2.681.517.236	3.431.330.242	2.159.015.035	3.037.797.679

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*): 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**): Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) :Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Lisanslı ürün satış gelirleri 31 Mayıs 2023'de 644.236.739 TL, 31 Mayıs 2024'de 1.001.297.583 TL ve 30 Kasım 2024'de 1.002.859.024 TL, 30 Kasım 2023'de ise 682.288.438 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 ve 2024 yılında ise yapılan önemli futbolcu transferleriyle birlikte satış rakamları da artmış olup bakiye yükselmeye devam etmektedir. Artan ürün yelpazesi de satışlar üzerinde önemli bir artış yaratmaktadır.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2023'de 521.629.499 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla ise 460.402.167 TL ve 30 Kasım 2024'de 296.818.718 TL 30 Kasım 2023'de ise 255.636.278 TL tutarındadır. 2023 yılındaki gelir kaynağının sebebi "Rain" ile imzalanan forma göğüs sponsorluğundan kaynaklanmaktadır.

Maç hasılatları ve kombine kart loca geliri, 31 Mayıs 2023'de 618.713.925 TL olarak gerçekleşirken, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla ise 816.694.246 TL, 30 Kasım 2024'de 690.743.569 TL, 30 Kasım 2023'de ise 490.470.571 TL tutarındadır. Loca, VIP ve kombine gelirleri, bilet fiyatların yükselmesi ve %90'lara ulaşan doluluk oranında maçların oynanması sonucunda 2023-24 ve 2024-25 sezonunda önemli bir artış göstermektedir.

Yayın hakkı gelirleri, 31 Mayıs 2023'de 317.869.318 TL, 31 Mayıs 2024 tarihinde 226.243.663 TL, 30 Kasım 2024'de ise 165.783.335 TL 30 Kasım 2023'de 115.060.863 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirleri ilgili dönemlerde takımın sezon içerisine başarısı, geçmiş sezon şampiyonlukların da etkisiyle hakedişler başarıya göre yıldan yıla değişiklik gösterebilmektedir. Ayrıca TFF bu galibiyet ve beraberlik primlerinde yıldan yıla değişiklik yapabilmektedir. Örneğin 21/22 sezonunda 21/22 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vizieride Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş-Fatih Mah. Dolmabahçe Girişi
Kat: 3. Kat No: 113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 122 004 4350

96



22/23 sezonunda 2,3 milyon TL olarak belirlenmektedir. Bu da kulübün gelirlerini olumsuz etkileyebilmektedir.

UEFA Kupaları gelirleri, 31 Mayıs 2023'de 50.700.273 TL, 31 Mayıs 2024 tarihinde 253.618.755 TL, 30 Kasım 2024 tarihinde 345.435.684 TL ve 30 Kasım 2023'de 278.656.220 TL olarak gerçekleşmiştir. Bunun sebebi Futbol Takımı'nın UEFA Konferans Ligi grup aşamasına kalma başarısı göstermesidir. UEFA Kupaları gelirleri Trendyol Süper Lig'deki başarılı olan sezonlara göre değişiklik göstermektedir. Uefa ülke sıralaması Avrupa kupalarında kaç takım ile hangi kupada ve hangi statüde mücadele edileceğini belirlemektedir. Dolayısıyla gerek ülke puanı ve gerekse kulüplerin Türkiye Süper Ligi'ndeki sezon sonu sıralaması UEFA kupalarında mücadele edilecek turnuva için belirleyici olmakta ve bunun paralelinde elde edilecek UEFA gelirlerinde önemli bir etken olmaktadır. Örneğin; UEFA Şampiyonlar Ligi'nde mücadele eden bir takımımız 50 milyon Euro'nun üzerinde gelir elde etme imkanına sahip olabilirken bu durum UEFA Avrupa Ligi için 10-12 milyon Euro civarlarında UEFA Konferans Ligi için ise 5-8 milyon Euro civarında gerçekleşebilmektedir. Son olarak, ilgili sezondaki EURO-TRY kur seviyesi de elde edilecek gelirler üzerinde ciddi bir etkiye sahip olmaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektörünü de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın devam eden sözleşmeler dolayısıyla giderler de önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir.

Artan enflasyon ve parasal sıkılaştırma politikaları paralelinde özellikle 2023 ortalarından itibaren yükselen faiz oranları ciddi oranda finansal kaldıraç ile çalışan şirketin gerek mali tablolarını gerekse nakit akışını olumsuz etkilemiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)	30 Kasım 2024 (*)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.599.016.595
Garantili	-
Teminatlı	2.031.835.075
Garantisiz/Teminatsız	4.567.181.520
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	4.902.627.203
Garantili	-
Teminatlı	2.615.898.314
Garantisiz/Teminatsız	2.286.728.889
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	11.501.643.798

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişneciler Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Toplus Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 Çıkışı Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş Y.D. 120 004 4350

97



Özkaynaklar	(2.429.195.382)
Ödenmiş Sermaye	1.200.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.426.103.189
Paylara İlişkin Primler	77.319.919
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	14.632.788
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	56.838.240
Geçmiş Yıl Zararları	(7.242.314.154)
Net Dönem Karı	38.224.636
TOPLAM KAYNAKLAR	9.072.448.416
NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	30 Kasım 2024
A.Nakit	582.638
B.Nakit Benzerleri	24.579.766
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D.Likidite (A+B+C)	25.162.404
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	642.891.475
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	1.388.943.600
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	36.055.983
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	2.067.891.058
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	2.590.735.910
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.615.898.314
L.Tahviller	-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	-
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	2.615.898.314
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	5.206.634.224

(*): Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Son finansal tablo tarihinden itibaren 90 gün geçmiş olmasına rağmen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

Borçlanmalar	31 Mayıs 2022(*)	31 Mayıs 2023(**)	31 Mayıs 2024(**)	30 Kasım 2024(***)
Kısa vadeli banka kredileri	195.258	350.874	199.621	600.199.809
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	-	-	-	42.691.666
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	195.258	350.874	199.621	642.891.475
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	167.000.776	628.508.164	997.933.334	1.388.943.600
Uzun vadeli banka kredileri	3.347.448.905	5.769.822.763	2.848.326.586	2.615.898.314
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	3.347.448.905	5.769.822.763	2.848.326.586	2.615.898.314
Toplam borçlanmalar	3.514.644.939	6.398.681.801	3.846.459.541	4.647.735.389

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.

SAN. TİC. A.Ş.

Menemen Mah. Dolmabahçe Cad. No:1

Beşiktaş-Türtaş Stadyumu Dolmabahçe Girişi

Kat: 11. Katı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL

Beşiktaş V.D. 127 004 4350

98



(*) : 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) : Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) : Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

30 Kasım 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	642.891.475	1.388.943.600	2.615.898.314
Toplam		642.891.475	1.388.943.600	2.615.898.314

31 Mayıs 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	199.621	997.933.334	2.848.326.586
Toplam		199.621	997.933.334	2.848.326.586

31 Mayıs 2023				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	350.874	628.508.164	5.769.822.763
Toplam		350.874	628.508.164	5.769.822.763

31 Mayıs 2022				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	195.258	167.000.776	3.347.448.905
Toplam		195.258	167.000.776	3.347.448.905

(*) TLREF seviyesine göre değişken marj uygulanmaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

BESİKTAŞ FUTBOL YAT
SAN. TİC. A.Ş.
Yeni Yüce Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş-Tuzlası Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kıv. 2/1, Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

99



Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 4.228.988.275 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 6.599.016.595 TL olup, net işletme sermayesi negatif 2.370.028.320 TL'dir.

(TL)	31.05.2022(*)	31.05.2023(**)	31.05.2024(**)	30.11.2024(***)
Dönen Varlıklar	2.007.935.110	3.955.621.913	2.775.020.402	4.228.988.275
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.204.268.178	3.049.567.253	4.449.258.006	6.599.016.595
Net İşletme Sermayesi	803.666.932	906.054.660	-1.674.237.604	-2.370.028.320

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) : 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) : Türk Lirası'nın ("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***) : Türk Lirası'nın ("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Şirket'in yükümlülüklerinin birçoğunun Euro para birimi cinsinden olması ve döviz kurunun yüksek seyretmesi nedeniyle 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in dönen varlık tutarı, kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayamamaktadır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

İkinci olarak, 2024/2025 sezonunda UEFA kupasında mücadele edilmesi halinde buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir.

Üçüncü olarak Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonlara/kupalara katılımı ve bu şampiyonlarda/kupalarda sıralaması, devam etmesi Şirket'in gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat (TL)	01.06.2021-31.05.2022(*)	01.06.2022-31.05.2023(**)	01.06.2023-31.05.2024(**)	01.06.2023-30.11.2023(***)	01.06.2024-30.11.2024(***)
Yayın gelirleri	154.012.970	317.869.318	226.243.663	115.060.863	165.783.335
Lisanslı ürün satış gelirleri	155.564.809	644.236.739	1.001.297.583	682.288.438	1.002.859.024
Sponsorluk ve reklam geliri	124.811.373	521.629.499	460.402.167	255.636.278	296.818.718
UEFA gelirleri	12.501.872	3.449.697	253.618.755	278.656.220	345.435.684
Şampiyonlar Ligi gelirleri	258.677.828	47.250.576	--	--	--
Maç hasılatları	68.068.715	176.857.598	207.606.283	115.127.193	211.653.750

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIM
SAN. TİC. A.Ş.
Vizierizade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş İlçesi Kat:1 Dolmabahçe Girişi
Kartal No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

100



Kombine kart ve loca gelirleri	57.220.564	441.856.327	609.087.963	375.343.378	479.090.419
İsim ve lisans hakkı gelirleri	154.049.398	518.639.772	556.010.985	311.888.998	455.541.128
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	303.390	8.084.484	--	--	41.187.376
Diğer	14.071.205	41.460.660	180.862.053	53.760.884	84.290.198
Futbolcu sözleşme fesih gelirleri	--	--	--	--	--
Satış iadeleri	(8.958.865)	(29.323.129)	(60.124.503)	(26.102.180)	(43.288.248)
Satış iskontoları	(2.408.641)	(10.494.305)	(3.674.707)	(2.645.037)	(1.573.105)
Toplam	987.914.619	2.681.517.236	3.431.330.242	2.159.015.035	3.037.797.679

(*): 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**): Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(***): Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır. 2021 yılı yoğun pandemi etkisiyle geçtiği için tam anlamıyla karşılaştırılabilir bir dönem değildir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT
SAN. TİC. A.Ş.
Vefikçe Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş-Tuzla Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D., 127 004 4350

101



13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Serdar Adalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	21 ay/19 ay	-	-

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat: 2 / İç Kapı No: 1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. : 127 004 4350

102



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hakan Daltaban	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21 ay/19 ay	-	-
Murat Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	21 ay/19 ay	-	-
Mehmet Sarımermer	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	21 ay/19 ay	-	-
Miraç İltuğ Sungur	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	21 ay/19 ay	-	-
Uğur Fora	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	21 ay/19 ay	-	-
Ruşen Ali Nergiz	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	24 ay/19 ay	-	-
Deniz GÜVEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	24 ay/19 ay	-	-

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.

Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
İG: 2 İç Kapı No: 113 Beşiktaş - İSTANBUL
Beşiktaş Ş.D., 127 004 4350

103



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Fatih Hakan Avşar	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	24 ay/19 ay	-	-
Cemile Aslı ÜSTÜNKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	24 ay/19 ay	-	-
İbrahim Burak ASLANOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24 ay/19 ay	-	-
Serkan LEKE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24 ay/19 ay	-	-
Tolga Kırız	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24 ay/19 ay	-	-

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu Üyelerinin İhraççı Dışında Yürüttükleri Görevler
Serdal Adalı	Seren Enerji San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Karen Müteahhitlik Proje ve Yapım İşleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı CGG Müteahhitlik Taahhüt Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ADALI Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Serka Gayrimenkul Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mertler Enerji Üretim Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Jokey Kulübü At Yetiştiriciliği ve Yarışları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Boztepe Enerji Üretim Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

104



	Save İnşaat Taahhüt Makine Temizlik Gıda Hizmetleri İth. ve İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Hakan Daltaban	İbt Enerji Sistemleri Mühendislik İth.İhr.San.Ve Tic.Ltd. Şirketi Ortağı Solino Solar Enerji Sistemleri Mühendislik İth.İhr.Ve İnş.San.Ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Kılıç	Gamsan Gıda İmalat Sanayi Ve Dış Ticaret Limited Şirketi Ortağı Canan Kozmetik Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Gıda Dağıtım Ve Lojistik Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Gıda Üretim Ve Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Gamsan Gıda İmalat Sanayi Ve Dış Ticaret Limited Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Marmara Çay Gıda Pazarlama Ve Reklam Hizmetleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi May Proje Yönetimi Ve İnşaat Yatırımları Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Sarımermer	Solid Gayrimenkul Yatırımları İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortağı Özipek İnşaat Emlak San. ve Tic. A.Ş. Ortağı Bayraklı Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortağı Özipek Halıcılık A.Ş. Ortağı Pace Denizcilik Turizm San. ve Tic. A.Ş. Ortağı Apek Mobilya Dekorasyon Ticaret ve Sanayi A.Ş. Ortağı Trend Halı Sanayi ve Tic. A.Ş. Ortağı Solid Gayrimenkul Yatırımları İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Özipek İnşaat Emlak Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bayraklı Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Özipek Halıcılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Pace Denizcilik Turizm San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Apek Mobilya Dekorasyon Ticaret ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Türk P ve I Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Deniz Güven	MİNTED TR E-Ticaret A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Miraç İltuğ Sungur	İmas Otelcilik Yatırım Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur Fora	-
Ruşen Ali Nergiz	-
Fatih Hakan Avcı	AVS Enerji Makina San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Freedom Otelcilik Turz. San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vizyon No: 105, Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tıpış Stadyumu, Dolmabahçe Girişi
Kat: 2 1. Kapi No: 1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş Yat. 127.000 4390

105



Cemile Aslı Üstünkaya	Unifree Duty Free İşletmeciliği A.Ş. Şirket Ortağı
İbrahim Burak Aslanoglu	Tax And More YMM A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Serkan Leke	Sıplus Metal Maden San. Dış Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Leke Filo Kiralama ve Servis Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Leke Yazılım Ve Oyun A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bivex Teknoloji A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Leke Gayrimenkul Yatırım A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sıplus Yatırım Holding A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Wiro Teknoloji A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yarsel Metal San. İç Ve Dış Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Tolga Kırgız	Fuat Kırgız Mücevherat San. ve Tic. Ltd. Şti. Şirket Ortağı Kafkas Kuyumculuk Mücevherat San. ve Tic. Ltd. Şti. Şirket Ortağı

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Seçil AYGÜL	CEO	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	-	-	-
Yeşim YALÇIN MALERİ	CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)	-	-
Ahmet ATEŞ	Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü	-	-
Mehmet EKŞİ	Akademi ve Gençlik Gelişim Direktörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Akademi ve Gençlik Gelişim Direktörü	-	-
Bülent ÜLGEN	Yayınçılık ve Medya Direktörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	-	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş / Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:7 İç Kapı No:113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. No: 004 4350

106



Doğrulama Kodu: 2fe11bd3-9fa4-416e-b7dc-37251fbfdc77
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Serdal Adalı : Yönetim Kurulu Başkanı

Serdal Adalı 1 Şubat 1964 doğumludur. Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün 36. başkanı ve Türkiye Jokey Kulübü'nün 25. başkanı olan Türk iş insanı ve spor yöneticisidir. Adalı Holding'in sahibidir. Adalı Holding, inşaat, servis, lojistik, catering ve enerji alanlarında faaliyet göstermektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Hakan Daltaban : Yönetim Kurulu Başkanvekili

Hakan Daltaban, 1967 yılında İskenderun'da doğmuştur. Eğitimine İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde devam etmiş ve burada işletme alanında lisans derecesi almıştır. Hakan Daltaban yenilenebilir enerji sektöründeki çalışmalarıyla tanınan bir iş insanıdır. IBC Solar Türkiye şirketinin CEO'su olarak görev yapmaktadır. Bu pozisyonda, güneş enerjisi projeleri ve enerji depolama çözümleri üzerine yoğunlaşmıştır. İngilizce bilmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Mehmet Sarımermer : Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Sarımermer, 1979 yılında İstanbul'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul'da tamamlayan Mehmet Sarımermer, 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Aktif çalışma hayatına aile şirketlerinin yanı sıra, turizm ve inşaat firmalarında başlayan Mehmet Sarımermer 2006 yılında Özipek İnşaat Emlak Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi görevine gelmiş, sanayi siteleri ve alışveriş merkezleri olmak üzere ticari gayrimenkul alanında çalışmıştır. Turizm, inşaat ve sigorta alanında çeşitli firmalarda yönetim kurulu üyeliklerine devam eden Mehmet Sarımermer aynı zamanda dünyaca ünlü Hereke ipek halıları üretimini de sürdürmektedir. 2010 yılında da Solid İnşaatı kuran ve halen de şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Sarımermer, o tarihten itibaren de konut alanında binlerce konut tamamlamış olup ayrıca yeni proje çalışmalarına devam etmektedir.

Murat Kılıç : Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Kılıç 10 Ekim 1971 İstanbul'da doğmuştur, aslen Rizelidir. Matematik bölümünde eğitim görmüştür. Kılıç, 53 yaşındadır. Murat Kılıç, Dilek Grup yönetim kurulu başkanı görevini aktif olarak sürdürmektedir. İstanbul Ticaret Odası gıda komite ve meclis üyesidir.

Uğur Fora: Yönetim Kurulu Üyesi

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vergi Daire Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tıpraz Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D.: 127 804 4350

107



Uğur Fora, 1975 yılında İstanbul'da dünyaya gelmiştir. Matbaa, reklamcılık ve fuar organizasyonları alanlarındaki çalışmalarıyla tanınmaktadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nde çeşitli görevlerde bulunan bürokrattır.

Fatih Hakan Avşar : Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılı Sivas Divriği doğumludur. İlkokul, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul Beşiktaş'ta tamamlamış olup, inşaat fakültesi mezunudur. Makine, Tekstil, Enerji, Otomotiv, Kimya, Lojistik şirketlerini bünyesinde barındıran, Avşar Şirketler Grubunda, bir çok kademede görev almıştır. Halen Avşar Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Cemile ASLI Üstünkaya : Yönetim Kurulu Üyesi

Unifree Duty Free İşletmeciliği ortağı Sayın Dr. C. Aslı Üstünkaya, Fransa'da işletme eğitimi aldı. İşletme yönetimi dalında doktorası bulunan Üstünkaya Beşiktaş Jimnastik Kulübü Divan Kurulu Üyesidir. İş dünyasındaki ulusal ve uluslararası çalışmaları dışında, toplumsal fayda odaklı sosyal sorumluluk projelerine hassasiyetiyle tanınıyor. İki erkek çocuk annesi Üstünkaya, iyi derecede İngilizce, Fransızca bilmektedir. Aynı zamanda milli sporcu olan Sayın Üstünkaya 2008 Akdeniz Oyunlarında Su Kayağı dalında ülkemizi temsil etmiştir.

Ruşen Ali Nergiz : Yönetim Kurulu Üyesi

Av.Ruşen Ali Nergiz 1980 doğumlu olup; 2002 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 2003 yılında İstanbul Barosu'na kayıt olarak avukatlık mesleğine başlayan Av.Ruşen Ali Nergiz 2007 yılında Nergiz Hukuk Bürosu'nu kurmuştur. Başlıca çalışma alanları Ticaret Hukuku, İnşaat Hukuku, Gayrimenkul Hukuku, Kamu İhale Hukuku, Enerji Hukuku, Dernekler ve Vakıflar Hukuku, Ticari Ceza Hukukudur. Av.Ruşen Ali Nergiz aynı zamanda Türk Patent Marka Kurumu sicilinde kayıtlı marka vekilidir. İngilizce bilmektedir. Av.Ruşen Ali Nergiz evli ve bir çocuk babasıdır.

Deniz Güven: Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi Yeni Medya ve İletişim bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. Daha sonra Bilgi Üniversitesi İşletme Yönetimi Yüksek Lisansı programını tamamlamıştır. Ayrıca LSE (London School of Economics)'de Yöneticiler İçin Liderlik Programı'nı, Columbia Business School'da Yenilikçi Strateji Yürütme Programı'nı ve Stanford Üniversitesi'nde Yöneticiler İçin Stratejik Pazarlama eğitim programını tamamlamıştır.

Miraç İltuğ Sungur: Yönetim Kurulu Üyesi

Miraç İltuğ Sungur, 1996 yılında İstanbul'da dünyaya gelmiştir. İngilizce ve Rusça bilmektedir. Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk bölümü mezunudur. Aktif olarak avukatlık yapmaktadır. Asil Hukuk ve Danışmanlık firmasında Kurucu Avukat ve Hukuk Danışmanı olarak görev almaktadır.

Serkan Leke: Yönetim Kurulu Üyesi

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIM
SAN. TİC. A.Ş.
İstanbul, Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Spor Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 1c Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D., 127 004 4350

108



1985 yılında Sivas'ta doğmuştur. Anadolu Üniversitesi işletme bölümü mezunudur. Būnyesinde yazılım, otomotiv, gayrimenkul, kıymetli madenler gibi sektörleri barındıran şirketler grubunda iş hayatına devam etmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Tolga Kırgız : Yönetim Kurulu Üyesi

16 Ocak 1981 tarihinde İstanbul'da doğumludur. Ortaokul ve lise eğitimini İstanbul'da Saint Joseph ve Cenevre Institute Le Rosey'de tamamladıktan sonra yüksek öğrenimini Amerika'nın Bryant Üniversitesinde finans ve işletme üzerine yapmıştır. .Daha sonra 2007 yılında New York'ta GIA'de (Gemological Institute of America) pırlanta ve renkli taşlar üzerine eğitim alarak gemologist olmaya hak kazanmıştır. İleri derecede İngilizce ve Fransızca konuşmaktadır. 1953 yılından beri faaliyet gösteren aile şirketi Kafkas Mücevheratta 3.üncü kuşak olarak 15 yıldır yönetim kurulu başkanı pozisyonunda çalışmaktadır.

İbrahim Burak Aslanoglu : Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Adana'da doğmuştur. Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünde tamamlamıştır. Maliye Bakanlığı'nda Vergi Denetmen Yardımcısı olarak görev yapmasının ardından, Stajyer Gelirler Kontrolörlüğü sınavını kazanmış, Gelirler Kontrolörlüğü 'ne atanmıştır. 2011-2014 yıllarında İstanbul Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüş, 2014-2018 yıllarında ise İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. Halen Yeminli Mali Müşavirlik yapmakta olup, İngilizce bilmektedir.

Yeşim YALÇIN MALERİ : CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)

Yeşim Yalçın Maleri, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümü mezunudur. Profesyonel iş hayatına 1997 yılında PricewaterhouseCoopers Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci A.Ş. (PwC) 'de başlamış olup 1997 - 2008 yılları arasında PwC İstanbul ve 4 yıl PwC New York ofislerinde finans, telekomünikasyon, üretim, perakende dahil çeşitli sektörlerde uzmanlık geliştirerek kapsamı geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermiştir. 2008 yılında Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'de İç Denetim Direktörü olarak göreve başlamış, 2009 - 2018 yılları arasında Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak profesyonel iş hayatına devam etmiştir. 2018-2019 yılları arasında Doğu Yayın Grubu'nda CFO (Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı) olarak görev yapmıştır. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir (SMMM) ünvanı ve Uluslararası Koçluk Federasyonu (ICF) Koçluk sertifikası sahibi, Yeşim Yalçın Maleri'nin, 2020 yılından bu yana IPPA Communications şirketinde Yönetim Danışmanlığı devam etmektedir. Yeşim Yalçın Maleri, 2024 yılının Mart ayından itibaren Beşiktaş Futbol'da CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı) olarak göreve başlamıştır.

Ahmet ATEŞ : Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü

Ahmet Ateş, 1996 yılında Yakın Doğu Üniversitesi – Siyaset ve Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında ise Paris Sorbonne Üniversitesi - Uluslararası İngilizce bölümünde master eğitimini tamamlamıştır. Ahmet Ateş, 2000 yılının ekim ayından itibaren Beşiktaş Futbol'da Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine başlamış ve halen bu göreve devam etmektedir.

Mehmet EKŞİ : Akademi ve Gençlik Gelişim Direktörü



109

